

## بررسی میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها

حسن اشرفی‌ریزی (نویسنده مسئول)

استادیار گروه کتابداری و اطلاع رسانی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان  
hassananashrafi81@yahoo.com

ژهرا کاظم پور

عضو هیأت علمی گروه کتابداری دانشگاه پیام نور واحد شهرضا  
zahra\_kazempour2002@yahoo.com  
تاریخ دریافت: ۱۳۸۸/۱۲/۲۴، تاریخ پذیرش: ۱۳۸۸/۱۰/۰۸

### چکیده

**هدف:** تعیین میزان رضایت شغلی مدیران در کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها می‌باشد.

**روش:** روش پژوهش، پیمایشی و ابزار مورد استفاده، پرسشنامه محقق‌ساخته و جامعه آماری، همه مدیران کتابخانه‌های عمومی در مراکز استان‌ها به تعداد ۱۸۹ نفر است.

**یافته‌ها:** بر اساس یافته‌های پژوهش، میانگین رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی ۸۱/۵۴ (حد مطلوب- ۱۳۵) است. اما با توجه به اینکه متوسط میانگین رضایت شغلی در این پژوهش ۸۱ می‌باشد، رضایت شغلی مدیران مورد مطالعه از حد متوسط اندکی بالاتر است. میانگین رضایت شغلی در ابعاد امکانات مادی و رفاهی شغل با میانگین ۸/۴۷ (متوسط میانگین- ۱۲)، خودشکوفایی با میانگین ۱۶/۸۰ (متوسط میانگین- ۱۸) و ماهیت شغلی با میانگین ۲۰/۹۴ (متوسط میانگین- ۲۱) پایین‌تر از حد متوسط، و میانگین رضایت شغلی در ابعاد رفتار مدیران ارشد با میانگین ۱۵/۴۱ (متوسط میانگین- ۱۲)، روابط متقابل با میانگین ۱۱/۵۵ (متوسط میانگین=۹) و ثبات شغلی با میانگین ۹/۴۴ (متوسط میانگین- ۹) بالاتر از حد متوسط است. فرضیه ۱ مبنی بر این که رضایت شغلی مدیران از بعد امکانات مادی و رفاهی شغل به نحو معنی‌داری کمتر از بعد دیگر است، تأیید شد اما فرضیه ۲ مبنی بر وجود تفاوت معنی‌دار بین میانگین رضایت شغلی کتابداران بر حسب رشته تحصیلی مورد تأیید قرار نگرفت.

**اصلت/ارزش:** این پژوهش برای آگاهی از رضایت شغلی مدیران در کتابخانه‌های عمومی است، همچنین مسائل اساسی را در رشته کتابداری و اطلاع رسانی مطرح می‌کند که نیاز به پژوهش‌های عمیق‌تر را می‌طلبند.

**کلیدواژه‌ها:** رضایت شغلی، مدیران، کتابخانه‌های عمومی، نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور.

#### مقدمه

با توجه به وسعت مخاطبان کتابخانه های عمومی که قشرهای مختلف را شامل می شوند، این مراکز نقش زیربنایی در توسعه اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی جوامع به عهده دارند بنابراین یکی از مهم ترین ارکان تحولات بنیادی جوامع به شمار می روند. امروزه نقش اساسی نیروی انسانی فعال و کارآمد در این سازمان ها نیز همانند سایر نهادهای اجتماعی بر کسی پوشیده نیست. رسالت اجتماعی خطیری که بر عهده این کتابخانه ها قرار دارد، توجه جدی به شرایط کاری نیروی انسانی این کتابخانه ها را ایجاب می کند. امروزه ورود فناوری های جدید اطلاعاتی به کتابخانه های عمومی و مطرح شدن نقش اساسی این مراکز در توسعه سواد اطلاعاتی و آموزش مدام العمر، چالش های تازه ای را فراوری کتابداران کتابخانه های عمومی قرار داده است. در این شرایط جدید، نیروی انسانی کتابخانه ها ناگزیر از ارتقای عملکرد کاری و پاسخگویی به نیازهای در حال تغییر مخاطبان این مراکز هستند. باور پژوهشگران بر این است که بسیاری از جنبه های کاری مانند کارآمدی در حرفه، بهره وری، غیبت از محل کار، نرخ استعفاء و تغییر شغل از رضایت شغلی تأثیر می پذیرند (بارون<sup>۱</sup>، ۱۹۸۶) و میان نگرش افراد نسبت به شغل خود و عملکرد شغلی آنها رابطه وجود دارد که یکی از مهم ترین ابعاد این نگرش، رضایت شغلی است (سیگینس<sup>۲</sup>، ۱۹۹۲).

#### بیان مسئله

مدیران کتابخانه های عمومی برای انجام صحیح وظایف مدیریتی (برنامه ریزی، سازماندهی، رهبری، هدایت، کترول و ...) و همچنین تأمین و افزایش رضایت شغلی کتابداران، باید خود از روحیه و رضایت در سطح بالایی برخوردار باشند تا بتوانند به اهداف کتابخانه که همانا تأمین نیازهای اطلاعاتی مراجعان است، نائل شوند. بنابراین، مدیران کتابخانه های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه های عمومی کشور نیز از این قاعده مستثنی نیستند. از آنجایی که طبق بررسی های متعدد نگارنده، هیچ پژوهشی در ایران به طور اخص به بحث رضایت شغلی مدیران کتابخانه ها نپرداخته است، بنابراین پژوهش حاضر با هدف تعیین میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه های عمومی کشور در مراکز استان ها انجام پذیرفت.

1.Baron

2.Siggins



بررسی میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی ...

است تا بتوان به مشکلات و نارسایی‌های موجود پرداخت و عوامل موثر در رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌ها را شناسایی و تقویت نمود.

اهمیت پژوهش حاضر از آن جهت است که علاوه بر آگاهی یافتن از میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌ها، انتظارات و نیازهای آنها مشخص شده و نیز موانع و مشکلات موجود در ایجاد انگیزه و تأمین رضایت شغلی کتابداران از سوی مدیران کتابخانه‌های عمومی مشخص شده و موانع بر سر راه ارائه خدمات مناسب به جامعه استفاده کننده شناسایی می‌شود. در ضمن با بهره‌گیری از نتایج و یافته‌های حاصل از این پژوهش می‌توان به مجموعه‌ای از دستورالعمل‌ها و استانداردهای کلی در زمینه چگونگی ایجاد شرایط متعادل شغلی مناسب برای مدیران فراهم نمود.

### پرسش‌های پژوهش

۱. ویژگی‌های جمعیت‌شناختی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها چگونه است؟
۲. میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها بر حسب هر یک از ابعاد رضایت شغلی چقدر است؟

### فرضیه‌های پژوهش

۱. رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها از بُعد امکانات مادی و رفاهی شغل خود به نحو معنی‌داری کمتر از ابعاد دیگر (ثبت شغلی، رفتار مدیر، روابط متقابل، ماهیت شغلی و خودشکوفایی) است.
۲. میانگین رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها بر حسب رشته تحصیلی دارای تفاوت معنی‌داری است.

### تعريف نظری و عملیاتی اجزاء مسئله

۱. رضایت شغلی: فلدمن<sup>۱</sup> (۱۹۸۵) رضایت شغلی را مجموعه تمایلات مثبتی که افراد نسبت به شغل خود دارند تعریف می‌کند (نقل در باقری، ۱۳۷۸، ص ۳۵). در این پژوهش مجموع نمرات به دست آمده از پرسشنامه رضایت شغلی، شاخص رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های

1.Feldman



عمومی است و با در نظر گرفتن سؤالات مطرح شده در پرسشنامه (۲۷ سوال) نمره حد متوسط رضایت شغلی بر اساس طیف لیکرت ۸۱ می باشد.

۲. رضایت شغلی کلی: در این پژوهش برای سنجش رضایت شغلی علاوه بر شاخص رضایت شغلی که از طریق سنجش تفصیلی مانند (شاخص توصیف شغل<sup>۱</sup>، پرسشنامه رضایت شغلی مینه سوتا<sup>۲</sup> و غیره) به دست می آید، شاخص دیگری نیز به نام رضایت کلی شغلی محاسبه گردیده است. این شاخص از طریق سنجش کلی یعنی تنها با پرسیدن یک سؤال کلی (به طور کلی و رویهم رفته از شغل خود چقدر رضایت دارید؟) به دست آمده و جهت کنترل شاخص تفصیلی، همبستگی آن با تک تک متغیرهای شاخص تفصیلی محاسبه گردیده است.

## روش پژوهش

روش این پژوهش پیمایشی از نوع کاربردی است. ابزار گردآوری اطلاعات، پرسشنامه محقق ساخته می باشد که این پرسشنامه حاصل مطالعه عمیق پژوهشگر بر روی نگرش های شغلی و رضایت از کار و نیز بررسی آزمون های متعدد رضایت شغلی و پرسشنامه ها و مدل های به کار رفته در برخی پژوهش های معتبر از جمله (پورز<sup>۳</sup>، ۲۰۰۳، تیگلیس<sup>۴</sup> و کوستیلوس<sup>۵</sup>، ۲۰۰۴، باقری، ۱۳۷۸، حریری، ۱۳۸۱، اشرفی ریزی، ۱۳۸۲) است. روایی صوری (اینکه ابزار در ظاهر تا چه حد به نظر می رسد بتواند آنچه را که مورد نظر است، اندازه گیری کند) و محتوایی (اینکه ابزار اندازه گیری تا چه حد به اندازه گیری یک زمینه محتوایی قادر است) پرسشنامه از نظر متخصصان کتابداری و اطلاع رسانی و روانشناسی بررسی و مورد تأیید قرار گرفت. جامعه پژوهش شامل همه مدیران کتابخانه های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه های عمومی کشور در مراکز استان ها است که در مجموع ۱۸۹ نفر می باشند. در ضمن برخی مدیران هم زمان مدیر دو کتابخانه بودند. مقیاس اندازه گیری، مقیاس لیکرت (۵ گزینه ای) است که به ترتیب بسیار زیاد (نمره ۵)، زیاد (نمره ۴)، متوسط (نمره ۳)، کم (نمره ۲) و بسیار کم (نمره ۱) می باشند. این پرسشنامه در مجموع شش بُعد (امکانات رفاهی و مادی، ثبات شغلی، رفتار مدیران ارشد، روابط متقابل کاری، ماهیت شغلی و خود شکوفایی) دارد. هر بُعد دارای تعدادی سوال پرسشنامه ای

1. Job Descriptive Index (JDI)  
3.Pors

2.Minnesota Satisfaction Questionnaire(MSQ)  
4.Tsigilis  
5.Koustelios



است که میانگین کل هر بُعد، حاصل جمع میانگین‌های سوال‌های مربوط به آن بُعد است. در ضمن میانگین کل، حاصل جمع میانگین کل هر شش بُعد می‌باشد. آزمون‌های آماری مورد استفاده عبارت از  $\bar{x}$ ، کلموگروف – اسمیرنوف، ناپارامتری فریدمن و همبستگی پیرسون است. تحلیل داده‌ها با استفاده از نرم افزار «اس پی اس اس» انجام گرفت. همچنین پایابی ابزار پژوهش نیز در طی مطالعه مقدماتی با آلفای کرونباخ ۹۲/۷۰ مورد تأیید قرار گرفت.

### پیشینه پژوهش

نفیسی کیا (۱۳۷۹) میزان رضایت شغلی کتابداران کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان شهر تهران را مورد بررسی قرار داده است. نتایج حاصل از این پژوهش نشان‌دهنده این است که افرادی که به عنوان کتابدار در کتابخانه‌های کانون مشغول به کار هستند به طور عمده دارای تحصیلات پائین، سابقه کاری کمتر و عدم تجربه لازم هستند که تأثیر منفی در ارائه خدمات فرهنگی و هنری خواهد داشت. این کتابداران در ارتباط با همکاران احساس رضایت نموده و این باعث شده که آنها در این مرکز احساس آرامش کنند. مدیریت کانون و کتابخانه‌های آنها در اعمال شیوه‌های مدیریتی و جلب رضایت همکاران و تشویق آنها به همکاری موفق عمل کرده‌اند در خصوص حقوق کارکنان باید عنوان شود که آنها اظهار رضایت نکرده‌اند، بلکه بی تفاوت می‌باشد.

حریری (۱۳۸۱) پژوهشی تحت عنوان مقایسه میزان رضایت شغلی کتابداران شاغل در کتابخانه‌های مرکزی دانشگاه‌های آزاد اسلامی با سایر دانشگاه‌ها انجام داد. نمونه مورد بررسی ۷۳۰ کتابدار کتابخانه‌های مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی و کتابخانه‌های مرکزی دانشگاه‌های تابعه وزارت علوم، تحقیقات و فناوری واقع در مراکز استان‌ها را شامل می‌شد. بر اساس یافته‌های پژوهش، رضایت شغلی در هر دو جامعه مورد مقایسه، اندکی پائین‌تر از متوسط بود و مقایسه میانگین‌ها تفاوت معنی‌داری بین رضایت شغلی کتابداران دو جامعه مورد مطالعه نشان نداد. بیشترین رضایت کتابداران در هر دو جامعه مورد مطالعه، به متغیر خدمت به جامعه و کمترین رضایت به متغیر مزایای شغلی مربوط می‌شد و تنها از بُعد شرایط فیزیکی و رفاهی، رضایت کتابداران دانشگاه‌های تابعه وزارت علوم، تحقیقات و فن‌آوری به نحو معنی‌داری بیش از کتابداران دانشگاه آزاد اسلامی بود.



اشرفی ریزی (۱۳۸۲) پژوهشی با هدف تعیین میزان رضایت شغلی کتابداران شاغل در کتابخانه های عمومی وابسته به وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی در استان اصفهان انجام دادند. یافته های پژوهش نشان می دهد که ۱. میزان رضایت کتابداران از امکانات مادی و رفاهی شغل، امنیت شغلی، قدردانی در قبال سعی و تلاش، امکان ترقی به مراحل بالاتر شغلی، موقعیت هایی برای توسعه توانائی ها و تخصص بیشتر در سطح پائین است. ۲. میزان رضایت کتابداران از مدیریت کتابخانه و روابط با همکاران و مراجعه کنندگان و خلاقیت و ابتکار عمل در سطح بالا است. ۳. میزان رضایت کتابداران از موقعیت و پایگاه اجتماعی حرفه کتابداری در جامعه، ارزشیابی کار، تصمیم گیری مستقل در محیط کاری، منطقی بودن وظایف محول شده در سطح متوسط است.

قاضی میر سعید (۱۳۸۳) پژوهشی تحت عنوان «بررسی تأثیر عوامل درونی و بیرونی بر نگرش کتابداران و اطلاع رسانان پژوهشی کشور نسبت به جایگاه آنان در آینده حرفه» انجام دادند. ابزار گردآوری داده ها پرسشنامه و جامعه مورد پژوهش ۱۳۶۸ نفر می باشد. یافته های پژوهش نشان می دهد که میانگین اهمیت به عوامل درونی و بیرونی و نگرش از نگاه واحد های مورد مطالعه به ترتیب  $4/13$ ،  $4/18$  و  $3/25$  در مقیاس پنج می باشد. همچنین در بررسی اثر عوامل درونی و بیرونی بر نگرش، مشاهده شد که بین همه عوامل رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد. در ارتباط با اثر جنسیت بر عوامل درونی و بیرونی بین زنان و مردان کتابدار تفاوتی دیده نمی شود. اثر تخصص و عوامل درونی بر نگرش کتابداران به شدت قوی است و در این یافته اثر تخصص و تجربه در مقایسه با اثر توأم عوامل درونی و بیرونی کمتر نگش دیده می شود. در ضمن تأثیر عوامل درونی و بیرونی بر نگرش نیز ارزشیابی شد که تأثیر عوامل درونی بر نگرش در اولویت یک و تأثیر عوامل بیرونی در اولویت دو قرار گرفت.

پورز (۲۰۰۳) پژوهشی تحت عنوان رضایت شغلی میان مدیران کتابخانه ها: مطالعه بین فرهنگی از استرس، آزادی و شرایط شغلی در دانمارک و بریتانیا که اینجا مذکور نیست. نتایج حاصل از این پژوهش نشان داد که ملیت نقش مهمی در رابطه با عواملی مانند استرس و آزادی در تصمیم گیری دارد. سایر یافته ها حاکی از این بود که رضایت شغلی با ملیت ارتباط دارد و علاوه بر آن، مدیران کتابخانه های دانشگاهی دانمارک رضایت بیشتری از مدیران کتابخانه های



## بررسی میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی ...

عمومی آن کشور دارند. در این پژوهش رابطه‌ای بین اندازه کتابخانه محل کار و رضایت شغلی مشاهده نشد. بر اساس سایر یافته‌ها، بین سطح رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های مورد بررسی و میزان استرس همبستگی بسیار قوی مشاهده شد و مدیران کتابخانه‌های بریتانیای کمتر استرس بیشتری نسبت به همکاران خود در دانمارک داشتند.

تسیگیلیس و کوستلیوس (۲۰۰۴) پژوهشی تحت عنوان «روابط چند متغیره و اعتبار مشخص بین رضایت شغلی و فرسودگی شغلی» در کتابخانه‌های دانشگاهی مصر انجام دادند. روش پژوهش، پیمایشی و ابزار گردآوری اطلاعات پرسنلی است. مهم‌ترین یافته‌های این پژوهش نشان می‌دهد که رضایت شغلی و فرسودگی شغلی ساختارهای یکسان نمی‌باشد. وضعیت ترقی در بین کتابداران دانشگاهی مصر بسیار کند می‌باشد، زیرا طول زمان استخدام تنها عامل مهم در ترقی آنها می‌باشد. در نهایت بین رضایت شغلی و فرسودگی شغلی همبستگی وجود دارد.

## یافته‌های پژوهش

**پوشن اساسی ۱: ویژگی‌های جمعیت شناختی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها چگونه است؟**

یافته‌های حاصل از ویژگی‌های جمعیت شناختی نشان می‌دهد که ۳۵/۵ درصد (۴۳ نفر) کتابداران مرد و ۶۴/۵ درصد (۷۸ نفر) زن هستند. بیشترین فراوانی کتابداران سنی ۴۲ درصد و بیشترین درصد رده سنی ۴۱-۳۴ و کمترین درصد رده سنی ۲۵-۱۸ سال با ۱/۷ درصد است. از نظر میزان تحصیلات درجه کارشناسی با ۶۹/۱ درصد بیشترین فراوانی و کارشناسی ارشد با ۱۰ درصد کمترین فراوانی را دارا است. از نظر رشته تحصیلی ۵۸ درصد غیر کتابداری و ۴۲ درصد کتابداری هستند و از نظر سابقه، ۶۸ درصد (بیشترین فراوانی) ۱۵-۵ سال سابقه و ۱۴ درصد (کمترین فراوانی) بیش از ۲۶ سال سابقه دارند. از نظر نوع استخدام، بیشترین فراوانی مربوط به ۴۴ درصد رسمی قطعی و کمترین فراوانی مربوط به ۳/۳ درصد رسمی آزمایشی است و از نظر میزان حقوق بیشترین فراوانی مربوط به ۵۶ درصد افراد است که بین ۲۹۹-۲۰۰ هزار و کمترین فراوانی مربوط به ۶۸ درصد افراد است که بالاتر از ۴۰۰ هزار تومان حقوق دریافت می‌کنند.

**پوشن اساسی ۲: میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها بر حسب هر یک از ابعاد رضایت شغلی چقدر است؟**



## تحییت اطلاع رسانی و کتابخانه های عمومی

جدول ۱. یافته های مربوط به ابعاد شش گانه رضایت شغلی مدیران کتابخانه های عمومی

میانگین کل	میانگین کل هر بعد	متغیر	بعد
۸/۴۷	۳/۱۶	امکانات مادی	امکانات مادی و رفاهی
	۲/۳۵	میزان حقوق مناسب	
	۱/۶۸	مزایای شغلی	
	۱/۳۱	امکانات رفاهی	
۹/۴۴	۲/۳۴	امنیت شغلی	ثبت شغلی
	۲/۱۶	آینده شغلی	
	۲/۰۹	ثبت وضعيت استخدام	
۱۵/۴۱	۳/۸۹	رفاربی طرفانه	رفتار مدیران ارشد
	۳/۸۰	مشارکت در تصمیم گیری ها	
	۳/۸۱	ایجاد وابستگی به اهداف سازمانی	
	۳/۹۰	تشویق به ادامه کار	
۱۱/۵۵	۳/۸۶	مشارکت کاری	روابط متقابل کاری
	۳/۹۳	روابط با مراجعه کنندگان	
	۳/۷۷	روابط دوستانه با همکاران	
۲۰/۹۴	۲/۸۸	شرایط فیزیکی مربوط به ماهیت کار	ماهیت شغلی
	۲/۹۳	تنوع کاری	
	۲/۶۷	ارزشمندی شغل	
	۳/۲۴	تصمیم گیری مستقل	
	۳/۳۰	تحقیق رشد فکری	
	۲/۵۹	پویایی شغل	
	۳/۳۲	به کارگیری توانایی ها	
	۲/۴۷	ارتقاء سازمانی	
۱۴/۸۰	۳/۳۲	تطابق کار با تخصص	خود شکوفایی
	۳/۱۷	وجود خلاقیت	
	۱/۷۹	شرکت در سمینار های تخصصی	
	۲/۰۳	میاهات به شغل کتابداری	
	۲/۰۶	آموزش های ضمن خدمت	



### بررسی میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی ...

جدول ۱ در رابطه با بررسی ابعاد شش‌گانه رضایت شغلی بیانگر آن است که در سه بعد امکانات مادی و رفاهی شغل (با میانگین ۸/۴۷)، ماهیت شغلی (با میانگین ۲۰/۹۴)، و خودشکوفایی (با میانگین ۱۴/۸۰) میانگین کمتر از حد متوسط است (متوسط میانگین ابعاد فوق به ترتیب ۲۱، ۱۲، و ۱۸ می‌باشد). رضایت از ابعاد ثبات شغلی (با میانگین ۹/۴۴)، رفتار مدیران ارشد (با میانگین ۱۵/۴۱) و روابط متقابل کاری (با میانگین ۱۱/۵۵) بالاتر از حد متوسط است (متوسط میانگین ابعاد فوق به ترتیب ۹، ۱۲ و ۹ می‌باشد).

همچنین یافته‌ها نشان می‌دهد که میانگین کل رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی ۸۱/۵۴ است و با توجه به اینکه متوسط میانگین رضایت شغلی در این پژوهش ۸۱ می‌باشد، بنابراین رضایت شغلی مدیران از حد متوسط اندکی بالاتر است.

در بررسی متغیرهای رضایت شغلی مدیران، بالاترین میانگین به دست آمده مربوط به روابط با مراجعه کنندگان به ۳/۹۳ (در بعد روابط متقابل) و کمترین میانگین امکانات رفاهی با ۱/۳۱ (در بعد امکانات مادی و رفاهی) است.

### جدول ۲. رضایت شغلی کتابداران بر اساس شاخص کلی

میانگین(میانگین کل)	محتوای سؤال	سؤال کلی
۳/۵۰	میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌ها در کل	

همچنین برای کنترل شاخص تفصیلی رضایت شغلی (۲۷ سؤال پرسشنامه) از شاخص کلی (سؤال کلی) نیز استفاده شد (جدول ۲). با توجه به اطلاعات مندرج در جدول ۲ و میانگین کل آن (۳/۵۰) مشاهده می‌شود که میانگین کل جامعه پژوهش از سؤال کلی بالاتر از حد متوسط می‌باشد (متوسط میانگین = ۳).

### جدول ۳. همبستگی بین سوال کلی و ۲۷ سؤال پرسشنامه

مجموع ۲۷ سؤال	سؤال کلی	سؤال کلی همبستگی پیرسون سطح معنی داری
۰/۵۱۰	۱	
۰/۰۰۰		

  

سؤال کلی همبستگی پیرسون سطح معنی داری	۲۷ سؤال همبستگی پیرسون سطح معنی داری
	۰/۶۴۴

## تحییت اطلاع رسانی و کتابخانه های عمومی

همچنین برای کنترل شاخص تفصیلی با استفاده از شاخص کلی، از آزمون همبستگی پرسون استفاده شد. بر اساس یافته های جدول ۳، میزان همبستگی بین ۲۷ سوال و سوال کلی پرسشنامه برابر  $0/644$  بوده و طبق مقدار سطح معنی داری ( $0/000$ ) از آنجایی که کمتر از  $\alpha = 0/05$  است، فرض استقلال سؤال کلی و مجموع ۲۷ سؤال رد شده و همبستگی مورد نظر پذیرفته می شود.

## آزمون فرضیه ها

جدول ۴. جدول آزمون کلمو گروف - اسمیرنوف

سطح معنی داری	آماره	ابعاد
$0/000$	$3/366$	امکانات مادی و رفاهی
$0/000$	$2/505$	ثبت شغلی
$0/000$	$3/491$	رفتار مدیر
$0/000$	$3/440$	رفتار متقابل کاری
$0/011$	$1/614$	ماهیت شغلی
$0/000$	$2/062$	خود شکوفایی

برای آزمون فرضیه ۱ یعنی «میانگین رضایت شغلی مدیران کتابخانه های عمومی از بعد امکانات مالی و رفاهی شغل خود به نحو معنی داری کمتر از بعد دیگر است»، ابتدا مجموع سوالاتی را که هر بعد شامل آنها می باشد را به دست می آوریم. برای مقایسه بین بعدها، ابتدا لازم است از نرمال بودن داده های مربوط به هر بعد اطمینان حاصل کنیم. با استفاده از آزمون کلمو گروف - اسمیرنوف مشاهده می کنیم که داده های هیچ کدام از بعد نرمال نیستند (چون مقدار سطح معنی داری کمتر از  $\alpha = 0/05$  است).

جدول ۵. جدول آزمون فریدمن مقایسه بعدها برای مدیران

تعداد	
۹۹	
$387/860$	آمارهی کای اسکور
۵	درجه آزادی
$0/000$	سطح معنی داری



## بررسی میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی ...

به دلیل رد شدن فرض نرمال بودن داده‌ها، از آزمون‌های ناپارامتری استفاده می‌کنیم. به علت وابسته بودن ابعاد به یکدیگر از آزمون ناپارامتری فریدمن بهره می‌بریم. همانطور که مشاهده می‌کنید چون سطح معنی‌داری  $(0.000)$  کمتر از  $\alpha = 0.05$  است، بنابراین فرض یکسان بودن بُعدها رد شده و فرض تفاوت رضایت‌مندی بین بُعدها در مدیران پذیرفته می‌شود. بنابراین کمترین فراوانی را بعد امکانات مادی به خود اختصاص داده است.

جدول ۶. جدول آزمون  $t$  برای مقایسه رشته تحصیلی مدیران

سطح معنی‌داری	$t$ آماره‌ی
۰/۴۷۴	۰/۸۱۷

برای آزمون فرضیه ۲ که « میانگین رضایت شغلی مدیران در کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها بر حسب رشته تحصیلی دارای تفاوت معنی‌داری است » از آزمون  $t$  بهره می‌بریم.

همانطور که مشاهده می‌کنید چون سطح معنی‌داری  $(0.0474)$  بیشتر از  $\alpha = 0.05$  است بنابراین فرض یکسان بودن میانگین رضایت شغلی مدیران در بین افراد با رشته کتابداری و رشته غیر کتابداری پذیرفته شده و فرض فوق رد می‌شود.

## نتیجه‌گیری

نتایج حاصل از این پژوهش نشان می‌دهد که بالاترین میانگین متغیرهای رضایت شغلی مربوط به روابط با مراجعه کنندگان (در بُعد روابط متقابل کاری) و کمترین میانگین، امکانات رفاهی (در بُعد امکانات مادی و رفاهی) است. در سه بُعد امکانات مادی و رفاهی شغل، ماهیت شغلی، و خودشکوفایی میانگین کمتر از حد متوسط است. رضایت از ابعاد ثبات شغلی، رفتار مدیران ارشد و روابط متقابل بالاتر از حد متوسط است. همچنین میانگین کل رضایت شغلی در مدیران کتابخانه‌های عمومی  $81/54$  است، و با توجه به اینکه متوسط میانگین رضایت شغلی در این پژوهش  $81$  می‌باشد، بنابراین رضایت شغلی مدیران از حد متوسط اندکی بالاتر است.

از نظر بُعد امکانات مادی و رفاهی شغل، میانگین  $8/47$  پایین‌تر از حد متوسط، یعنی میانگین  $9$  می‌باشد. این نارضایتی آشکار نشان‌دهنده کاستی‌های کتابخانه‌ها از نظر امکانات

مادی، میزان حقوق مناسب، مزایا و در نهایت امکانات رفاهی است، که با اندکی توجه از سوی مسؤولان امکان بهبود این شرایط و کاستن از نارضایتی وجود دارد.

از نظر بعد ثبات شغلی، میانگین ۹/۴۴ به دست آمد که کمی بالاتر از حد متوسط یعنی ۹ می باشد. با کمی دقت در متغیرهای موجود در این بعد، یعنی امنیت شغلی، آینده شغلی، و ثبتیت وضعیت استخدام متوجه می شویم که مدیران این کتابخانه ها در شغل خود کمی بالاتر از حد متوسط احساس ثبات و امنیت می کنند. این یافته ها توجه مدیریت نهاد کتابخانه های عمومی کشور را به انجام اقدامات بیشتر جهت بهبود شرایط کاری از نظر ثبات شغلی جلب می نماید، زیرا بدون احساس ثبات و امنیت شغلی در کار، انتظار ارائه خدمات مطلوب واقع بینانه نمی باشد. بررسی رضایت شغلی بر حسب بعد رفتار مدیران ارشد نشان می دهد که میانگین این بعد ۱۵/۴۱ می باشد که بالاتر از حد متوسط یعنی ۱۲ می باشد. با کمی تأمل در میانگین هر یک از متغیرهای این بعد، یعنی رفتار بی طرفانه مدیر، مشارکت در تصمیم گیری، ایجاد وابستگی به اهداف سازمانی و تشویق به ادامه کار به رضایت نسبی مدیران در این بعد بی می بریم.

بررسی رضایت شغلی مدیران بر حسب روابط متقابل یانگر آن است که میانگین کل این بعد ۱۱/۵۵ بوده که بالاتر از حد متوسط یعنی ۹ می باشد. در این بعد، میانگین متغیرهای مشارکت، روابط متقابل با مراجعه کنندگان و روابط دوستانه با همکاران نیز حاکی از رضایت بالاتر از حد متوسط و نزدیک به حد زیاد است. این یافته ها نشان می دهد که روابط متقابل در جامعه پژوهش نسبتاً مطلوب بوده و جو مطلوب سازمانی و آرامش حاصل از فقدان تنش های محیطی به کتابداران و مدیران این فرصت را می دهد که بتوانند ظرفیت بالقوه خود را در ارائه خدمات بهتر و بیشتر به مراجعان افزایش دهند.

از نظر بعد ماهیت شغل کتابداری، میانگین کل ۲۰/۹۴ می باشد که پایین تر از حد متوسط یعنی ۲۱ است. در این بعد، میانگین متغیرهای شرایط فیزیکی مربوط به محیط کار، تنوع کاری، ارزشمندی شغل، و پویایی شغل کمتر از حد متوسط می باشد، به جز متغیرهای تصمیم گیری مستقل، تحقق رشد فکری و به کارگیری توانایی ها که کمی بالاتر از حد متوسط است. با توجه به یافته های حاصل از این بعد، این طور استنباط می شود که هنوز حرفة کتابداری در بین عامه مردم و سازمان متبوع (نهاد کتابخانه های عمومی کشور) ارتقاء و جایگاه واقعی پیدا نکرده است

و لذا برای کتابداران بالاخص مدیران، شغل کتابداری کمتر تنوع لازم، ارزشمندی، پویایی، امکان تحقق رشد فکری و استفاده از توانایی‌ها را فراهم کرده است.

بررسی رضایت شغلی کتابداران بر حسب بُعد خود شکوفایی نشان می‌دهد که میانگین این بعد ۱۴/۸۰ می‌باشد که پایین‌تر از حد متوسط یعنی ۱۸ است. میانگین متغیرهای ارتقاء سازمانی، شرکت در سمینارهای تخصصی، مباحثات شغلی و آموزش‌های ضمن خدمت در این بُعد پایین‌تر از حد متوسط است، به جز متغیر تطابق کار با تخصص و وجود خلاقیت.

نکته مهم در رابطه با خودشکوفایی این است که کارکنان، فضای سازمانی را برازنده و مطلوب می‌دانند که در آن به رشد و پرورش شخصی دست یابند. هر اندازه امکان ابداع و استفاده از توانایی‌های شخصی برای کتابداران بیشتر باشد، به همان اندازه رضایت و رغبت نسبت به کار در آنها بیشتر خواهد بود. وجود امکانات لازم برای رشد و پیشرفت کتابداران در رابطه با شغل مانند آموزش‌های ضمن خدمت، گارگاه‌های آموزشی، امکان شرکت در سمینار-های تخصصی به‌ویژه خاص مدیران کتابخانه‌های عمومی (به دلیل اینکه با افراد با ویژگی‌ها و نیازهای مختلف سرو کار دارند) ارتقاء سازمانی و غیره از عوامل مؤثر بر رضایت شغلی و خودشکوفایی افراد می‌شود. خلاصه اینکه، آموزش تخصصی و مرتبط با کار به عنوان عاملی مؤثر و تکمیلی در کنار اندوخته‌های علمی و تحصیلی برای بازدهی کتابداران به‌ویژه مدیران از یک طرف و امکان ارتقاء شغلی از طرف دیگر، شرایط مساعدتری برای خودشکوفایی فراهم می‌آورد.

آزمون فرضیه ۱ مبنی بر میانگین رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها از بُعد امکانات مالی و رفاهی شغل خود به نحو معنی‌داری کمتر است، تأیید شد و نشان داد که کمترین فراوانی مربوط به بُعد امکانات مادی و رفاهی شغل به نسبت ابعاد دیگر است.

همچنین فرضیه ۲ مبنی بر میانگین رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها بر حسب رشته تحصیلی دارای تفاوت معنی‌داری است، تأیید نشد و این با یافته‌های باقری (۱۳۷۸) و محمدزاده (۱۳۷۸) هم سو نیست، اما با پژوهش حریری (۱۳۸۱) هم سو است. این نتیجه‌گیری و نبود تفاوت معنی‌دار در رضایت شغلی مدیران با تحصیلات کتابداری و غیر کتابداری امری است که توجیه آن نیاز به مطالعه و بررسی بیشتری دارد.



یافته های حاصل از این پژوهش بیانگر آن است که، میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه های عمومی در ۱۱ متغیر شغلی پایین تر از حد متوسط و در ۱۶ متغیر اندکی بالاتر از حد متوسط است و در مجموع میزان رضایت شغلی مدیران کمی بیشتر از حد متوسط است. با این حال، توجه بیشتر از سوی مدیران ارشد، لازمه بهبود شرایط شغلی مدیران کتابخانه های عمومی است.

### پیشنهادها

به منظور بهبود وضعیت مدیران کتابخانه های عمومی، موارد ذیل پیشنهاد می گردد:

- بهبود شرایط فیزیکی، و امکانات رفاهی محیط کار؛
- توجه به حقوق مناسب با میزان فعالیت و نیز مزایای شغلی مدیران؛
- توجه بیشتر به امنیت شغلی مدیران؛
- امکان تصمیم گیری مستقل برای مدیران؛
- تدارک امکانات لازم برای ارتقاء سطح علمی مدیران؛
- توجه بیشتر نهاد کتابخانه های عمومی به کتابخانه ها و نیز نیروی انسانی آنها؛
- استفاده بیشتر از مدیران زن در مدیریت کتابخانه ها.

### منابع

ashrafi rizi, hossen (1382). بررسی میزان رضایت شغلی کتابداران شاغل در کتابخانه های عمومی وابسته به وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی در استان اصفهان. پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه تهران، تهران.

bacri, fatemeh (1378). بررسی میزان رضایت شغلی کتابداران کتابخانه های تخصصی و دانشگاهی (دولتی) شهرستان کرج. پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه تهران، تهران.

حریری، نجلا (1381). مقایسه میزان رضایت شغلی کتابداران شاغل در کتابخانه های مرکزی واحد های دانشگاه آزاد اسلامی و دانشگاه های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری واقع در مراکز استان های کشور. رساله دکتری تخصصی. دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران.

قاضی میرسعید، جواد (1383). بررسی تأثیر عوامل درونی و بیرونی بر نگرش کتابداران و اطلاع رسانان پژوهشی کشور نسبت به جایگاه آنان در آینده حرفه. رساله دکتری تخصصی. دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران.



بررسی میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی ...

محمدزاده، فرید (۱۳۷۸). بررسی میزان رضایت شغلی نیروی انسانی شاغل در کتابخانه‌های تابعه دانشگاه‌های علوم پزشکی تهران، شهریار بهشتی و ایران. پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه علوم پزشکی ایران، تهران.

نفیسی کیا، خسرو (۱۳۷۹). بررسی میزان رضایت شغلی کتابداران کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان شهر تهران. پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران.

#### References

- Baron, R. (1986). *Behavior in organizations*. New York: Allyn and Bacon.
- Pors, N. (2003). Job Satisfaction among Library Managers: a cross cultural study of stress, freedom and job conditions. *New Library World*, 104 (1194/1195): 464-473.
- Siggins Jack A. (1992). Job satisfaction and performance in a changing environment. *Library Trends*, 41(2), 299-315.
- Tsigilis,N; Koustelios, A. (2004). Multivariate relationship and discriminant validity between job satisfaction and burnout. *Journal of Managerial Psychology*, 19(7): 666-675.

به این مقاله این گونه استناد کنید:

ashrafi rizi, hossen; kاظم پور, زهرا (۱۳۸۹). بررسی میزان رضایت شغلی مدیران کتابخانه‌های عمومی وابسته به نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور در مراکز استان‌ها. *تحقیقات اطلاع‌رسانی و کتابخانه‌های عمومی*, ۱۶ (۱)، ۱۲۷-۱۴۱.

