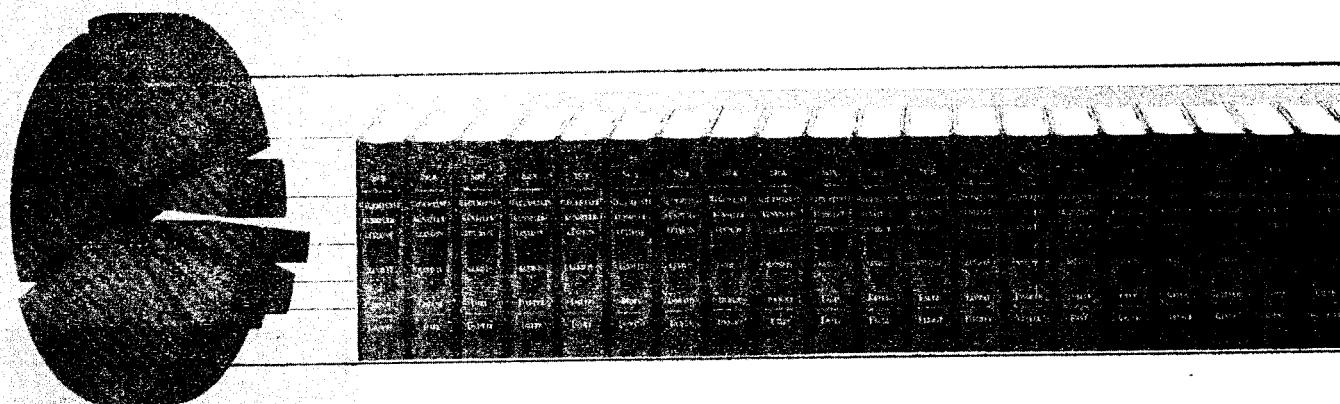




نوشته: علیرضا هویدا

عضو هیأت علمی دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی ایران

کاربرد آمار در کتابداری بررسی موردنی در تعریف و تبیین کارائی، اثربخشی و هزینه - سودمندی عملیات کتابخانه



کتابخانه پرداخته و در قالب مدل "برادفورد" مسئله انتخاب و تهیه منابع را به صورت یک مدل کمی، تفسیر می نماید. فعالیت های کتابخانه ها در سرتاسر جهان به لحاظ تهیه منابع، انجام خدمات کتابداری، ارائه و اشاعه اطلاعات چنان پیچیده و حجمی شده اند که قابلیت استفاده رسانی و مفید بودن این گونه تمهیدات به طور شگفت آوری مورد بحث و توجه قرار گرفته اند. ویژگی توجه به ارزیابی و ارزشیابی عملیات کتابداری در کتابخانه ها، هنگامی خودنمایی می کند که مسئله اعتبارات و بودجه کتابخانه به عنوان یک عامل مهم در تعیین مطلوبیت خدمات و فعالیت ها نیز اثرگذار شده است. هزینه کتابخانه ها به صورت مهار ناشدنی افزایش می یابد و قسمت اعظم هزینه ها را خرید منابع تشکیل می دهد.

بنظر می رسد رؤسای کتابخانه های کشور با توجهی که به جمع آوری آمار فعالیت ها مبذول می دارند، به اهمیت تجزیه و تحلیل های آماری پس بردند. لیکن این گونه مساعی در سطح بررسی کارایی عملیات مختوم شده و تجزیه و تحلیل های بعدی که عدتاً باستی جهت اثربخشی آنها صورت پذیرد به بروت فراموشی سپرده می شود. به علاوه اهتمام در تفسیر اثربخشی هر نوع فعالیت مناسب با هزینه های که مصروف می شود، با وجود اینکه در دنیا به صورت جاری و روزمره انجام می شود، با این حال در ایران به علت دولتی بودن کتابخانه ها ضروری شناخته نمی شود.

این مقاله با ذکر یک مورد و یک مسئله آماری به تعریف واژه های "کارایی"، "اثربخشی" و "هزینه - سودمندی" عملیات



یک تا رسیدن به کتابخانه (به روز)، در جدول زیر یادداشت

گردشی

۵۵	۵۰	۴۵	۴۰	۳۵	۳۰	۲۵	۵۶	۵۰	۴۵
۴۰	۲۵	۳۰	۲۶	۵۷	۵۱	۴۶	۴۰	۲۵	۳۰
۲۷	۵۹	۵۱	۴۶	۴۱	۴۴	۳۱	۲۸	۵۲	۴۷
۴۲	۴۱	۳۶	۳۲	۲۸	۲۹	۳۳	۳۶	۴۲	۴۹
۵۴	۴۹	۴۲	۳۶	۳۴	۴۴	۳۷	۳۹	۴۹	۴۴

مدت زمان دریافت ۵۰ عنوان مجله (به روز)، از زمان نشر تا رسیدن به کتابخانه مرکزی دانشگاه

مدیریت کتابخانه تلاش خویش را جهت تجزیه و تحلیل داده‌های فوق با توصل به علم آمار آغاز می‌کند. وی داده‌های فوق را در جدول توزیع فراوانی طبقه‌بندی می‌کند و به همین منظور ستون‌های حدود واقعی طبقات و نقاط میانی (X) و جدول را به منظور محاسبه میانگین حسابی اعداد (\bar{X}) و انحراف استاندارد داده‌ها (S_x) تکمیل می‌نماید.

ارزیابی اینکه تا چه اندازه تهیه این منابع به هدف نهایی یک کتابخانه یعنی تأمین و تعیین رضایت، مراجعین، کارایی و اثربخشی عملیات کتابخانه می‌انجامد، مقوله‌ای است که در گذشته سعی می‌شد با قوانین تجربی و امروزه با استفاده از آمار، مدل‌های کمی شامل ریاضیات، تحقیق در عملیات، کتاب‌سنجی وغیره بدان پرداخته شود.

جهت ارزیابی فعالیت‌ها و عملیات کتابخانه در سطح مختلف توصیه شده است:

الف. بررسی و اندازه‌گیری میزان کارایی عملیات

ب. ارزیابی میزان اثربخشی عملیات

جهت تعریف و تفہیم دو واژه "کارایی" و "اثربخشی" به ذکر یک مورد در غالب یک مسئله آماری پرداخته می‌شود. کتابخانه مرکزی یک دانشگاه علوم پزشکی چندین سال است که حدود ۲۰۰۰ عنوان مجلات پزشکی مورد نیاز کتابخانه را از کارگزار A در یکی از کشورهای اروپایی خریداری می‌کند. کارگزار مذکور موظف است در راستای قرارداد منعقده پس از دریافت مبالغ ارزی قیمت مجلات، کلیه آنها را در شرکت خود جمع نموده و به ایران ارسال دارد. عمولاً مجلات به طور متوسط ۴ ماه پس از نشر به کتابخانه تحويل می‌شود که کندي تحويل مجلات، مسئله روزآمد بودن آنها را خدشه‌دار ساخته و همواره مراجعین از عدم تحويل به موقع و دسترسی به مجلات شکایت دارند.

در سال گذشته کارگزار طرف قرارداد، پیشنهادی را به کتابخانه تسلیم داشت که به موجب آن حسب برنامه "خدمات سریع (Fast Services)"، کارگزار قادر خواهد بود با دریافت ۲۰٪ قیمت کل قرارداد، مجلات را به طور متوسط ۴۰ روز پس از نشر به کتابخانه تحويل دهد.

پس از بررسی امر و به لحاظ تأمین نظر مراجعین، کتابخانه با پیشنهاد کارگزار موافقت نمود و قرارداد نیز منعقد گردید و در سال جاری مجلات پیش خرید شده به کتابخانه واصل می‌گردد. مدیریت کتابخانه جهت اطمینان از صحت و سقم انجام تعهدات شرکت در ارسال به موقع مجلات، کتابداران بخش مجلات را ملزم ساخته است که مدت زمان دریافت مجلات را از تاریخ نشر تا هنگامی که به کتابخانه می‌رسند، یادداشت نمایند. بدین لحاظ به طور کاملاً تصادفی و به روش نمونه‌گیری ۵۰ عنوان از مجلات انتخاب شده و زمان نشر هر



جدول توزیع فراوانی مدت زمان دریافت ۵۰ عنوان مجله (به روز) از زمان نشر تا رسیدن به کتابخانه

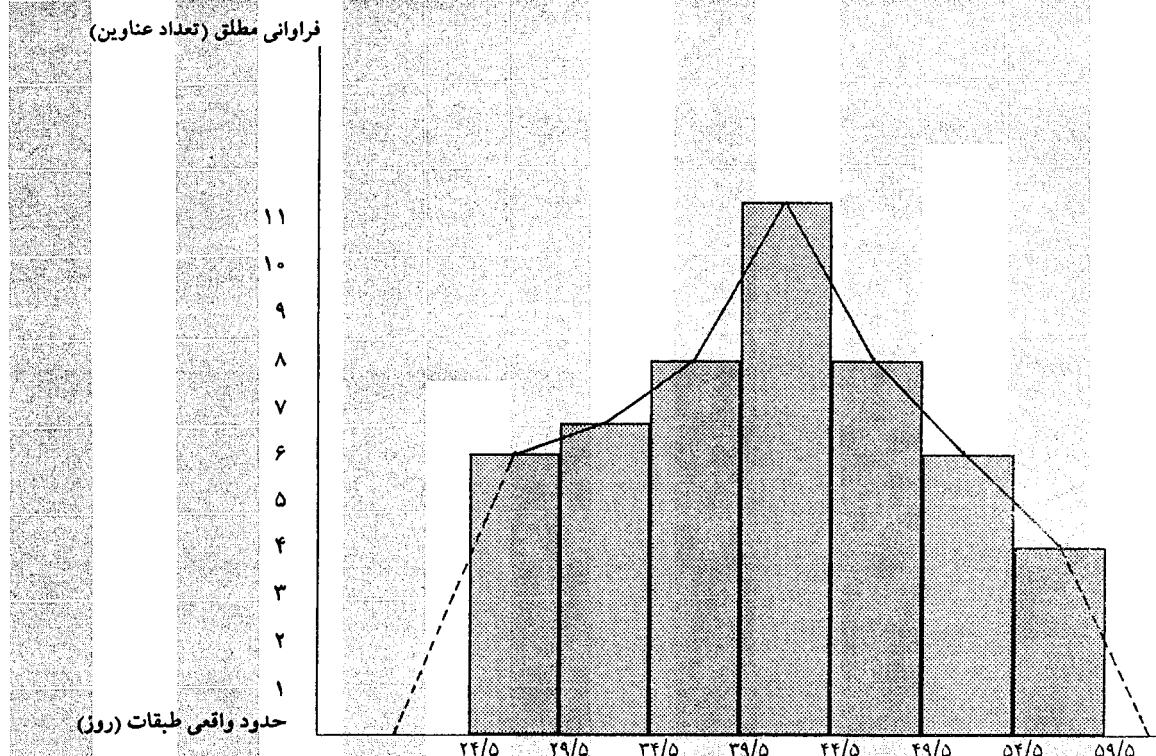
حدود دسته‌ها	حدود دسته‌ها	خط نشان	F_i	فراوانی مطلق	X_c	نقاط میانی	$F_i X_c$	$X_c - \bar{X}$	$(X_c - \bar{X})^2$	$F_i (X_c - \bar{X})^2$
۲۵-۲۹	۲۲/۵-۲۹/۵	—	۶	۲۷	۱۶۲	-۱۴/۲	۲۰۱/۶۴	۱۲۰۹/۸۴		
۳۰-۳۴	۲۹/۵-۳۴/۵	—	۷	۳۲	۲۲۴	-۹/۲	۸۴/۶۴	۵۹۲/۴۸		
۳۵-۳۹	۳۴/۵-۳۹/۵	—	۸	۳۷	۲۹۶	-۴/۲	۱۷/۶۴	۱۴۱/۱۲		
۴۰-۴۴	۳۹/۵-۴۴/۵	—	۱۱	۴۲	۲۶۲	+۰/۸	۰/۶۴	۰/۰۴		
۴۵-۴۹	۴۴/۵-۴۹/۵	—	۸	۴۷	۲۷۶	+۵/۸	۳۲/۶۴	۲۶۹/۱۲		
۵۰-۵۴	۴۹/۵-۵۴/۵	—	۶	۵۲	۲۱۲	+۱۰/۸	۱۱۶/۶۴	۶۹۹/۸۴		
۵۵-۵۹	۵۴/۵-۵۹/۵	—	۴	۵۷	۲۲۸	+۱۵/۸	۲۴۹/۶۴	۹۹۸/۵۶		
جمع				$\sum F_i = 50$		$\sum F_i X_c = 2040$			$\sum F_i (X_c - \bar{X})^2 = 3918$	

کتابخانه تحويل شده‌اند. مدیریت به انجام امور فوق بسته نمی‌کند و نمودار هیستوگرام (مستطیلی) و نمودار شکسته (پلی‌گون) مربوط به داده‌های اکتسابی را نیز ترسیم می‌کند.

$$S_x = \sqrt{\frac{\sum f_i (X_c - \bar{X})^2}{n-1}} = \sqrt{\frac{\sum f_i X_c}{n-1}}$$

با استفاده از فرمول $S_x = \sqrt{\frac{\sum f_i (X_c - \bar{X})^2}{n-1}}$ و فرمول $\bar{X} = \frac{\sum f_i X_c}{n}$ مشخص می‌شود که ۵۰ عنوان مجله با میانگین $21/2$ روز (پلی‌گون) مربوط به داده‌های اکتسابی را نیز ترسیم می‌کند.

نمودار هیستوگرام و پلی‌گون مدت زمان دریافت ۵۰ عنوان مجله (به روز) به کتابخانه





می‌گردید تا کارگزار موظف به ارسال مجلات هسته‌ای در زمان کمتر باشد. بنابراین مدیریت کتابخانه نباید از دریافت به موقع مجلات احساس شفعت داشته باشند، چه بسا مجلاتی را سریعاً دریافت داشته که در میان ۲۰۰۰ عنوان مجله از اهمیت کمتری

برخوردار بودند. صرف پرداختن به آمار توصیفی و استنباطی به منظور بررسی کارایی عملیات کتابخانه نمی‌تواند یک حرکت در جهت تبیین "اثربخشی" عملیات باشد کتابخانه تعریفی موجز دارد، محل نلاچی جامعه با متابع مکتب حاصل از تحریریات شیری مدل کتابخانه ای به خدماتی است در جهت تأمین نظرات مراجعان و در راستای این هدف دو نوع نلاش آغاز می‌گردد.

الف - درودترین قرار نهادن منابع - خدمتاتی پشت
پرده و ایستا و انتخاب، تهیه، سازماندهی مطلوب متابع تماماً در جهت افزایش قابلیت عرضه متابع است. در این مرحله صورت بر این است که نیازی مراحمه کننده را به کتابخانه منکشاند و کلیه نلاش‌ها بر این استوار است که این حضور به حداقل رسانیده شود. ارزیابی عملیاتی که در این مرحله صورت می‌پذیرد در حقیقت "کارایی" کتابخانه را مورد سنجش قرار می‌دهد.

امروزه جمع‌آوری آمارهای داخلی کتابخانه در جهت ارزیابی عملیات کلام مطوف به این امر می‌شود که روزانه چند نفر به کتابخانه وارد می‌شوند؟ مراجعت از حیث جنس، رشته تحصیلی، تخصص و ... به چه گرهایی تقسیم و تفکیک می‌شوند؟ چند کتاب در دور، فهرست می‌گردد؟ چند کارت در داخل بخش آماده‌سازی، بررسی مجدد می‌شود؟ کلیه داده‌هایی که از طرف بخش‌های مختلف کتابخانه جمع‌آوری می‌گردند به سوالات فوق جواب می‌دهند. این نوع بررسی‌ها توجه به اصل اصول مطرح شده، از طرف دکتر رانگاناتان است که "هر خواننده را به کتابش سوق دهیم." یک مساعی ایستا و ارزیابی کمی بدون آنکه به محنتی و کمیت نلاش‌ها، نظاره کنیم.

مدیریت کتابخانه حتی انجام امور آمار توصیفی را که تاکنون صورت داده است ناکافی می‌داند و برای آسوده خاطر شدن کامل خوش، فرض صفر و فرض یک را نیز به شرح زیر آزمون می‌کند:

$\bar{X} = \mu$ (بین ادعای کارگزار A (ارسال مجلات به طور متوسط ۴۰ روز) و دریافت آنها اختلاف معنی‌دار وجود ندارد;

H_0 = $\bar{X} = \mu$ (بین ادعای کارگزار A و دریافت آنها طرف مدت ۴۰ روز اختلاف معنی‌دار وجود دارد; H_1

بدین منظور چون تعداد نمونه‌ها از ۳۰ بیشتر است ولیکن واریانس جامعه نامعلوم است از آزمون t استفاده می‌کند

$$t = \frac{\bar{x} - \mu}{\frac{s_x}{\sqrt{n}}} = \frac{41/2 - 40}{\frac{8/94}{\sqrt{50}}}$$

چون t محاسبه شده معنی ۹۵٪ از اجدول ذیرط در سطح $\alpha = 0.05$ (احتمال ۹۵٪) با درجه آزادی $n-1 = 49$ یعنی ۶۷، کوچکتر است پس فرض صفر تایید می‌شود. این امر مؤید این نظریه است که به احتمال ۹۵٪ بین ادعای شرکت A و دریافت مجلات اختلاف معنی‌دار نیست و ادعای کارگزار صحت دارد.

مدیریت کتابخانه پس از پایان کلیه عملیاتی که بر شمرده شد از هر حیث مطمئن است که به یک آزمون آماری متول شده است و با مساعی علمی که مبذول داشته است "کارایی" سیستم را سنجیده است. اما آیا عملیات انجام شده "اثربخش" نیز می‌باشد؟ علیرغم اینکه کارگزار قول داده است که نشریات به طور متوسط ۴۰ روزه به ایران برسد و تصور می‌رود که به وعده خوبی نیز عمل کرده، باید دید که چه عنوان مجلات هسته‌ای و تصادفی انتخاب شده‌اند، چه تعداد آنها مجلات هسته‌ای و پربار (Core Journals) هستند؟ در حالیکه انتشار نشریات و مجلات به روزانه، هفتگی، دو هفته یکبار، ماهانه، فصلی، ششماه و یکساله تقسیم می‌شند آیا در میان نشریات دریافتی و انتخابی، نشریات روزانه و هفتگی نیز به طور متوسط ۴۰ روز پس از انتشار به کتابخانه رسیده‌اند، یا آنها نیز مشمول ادعای شرکت A شده و به طور متوسط ۴۰ روز پس از نشر دریافت شده‌اند؟

کلیه مواردی که ذکر گردید باید در قرارداد منعقده منظور



منابع انجام می‌گیرد و لیست کتابها و مجلات و منابع سمعی و بصری تهیه می‌شود آیا انتخاب اصلاح بوده و یا انتخاب افضل نیز قابل تصور می‌بوده است؟ بررسی اصلاح، یک سنجش "کارایی" ولی سنجش انتخاب افضل، یک ارزشیابی "اثربخشی" است.

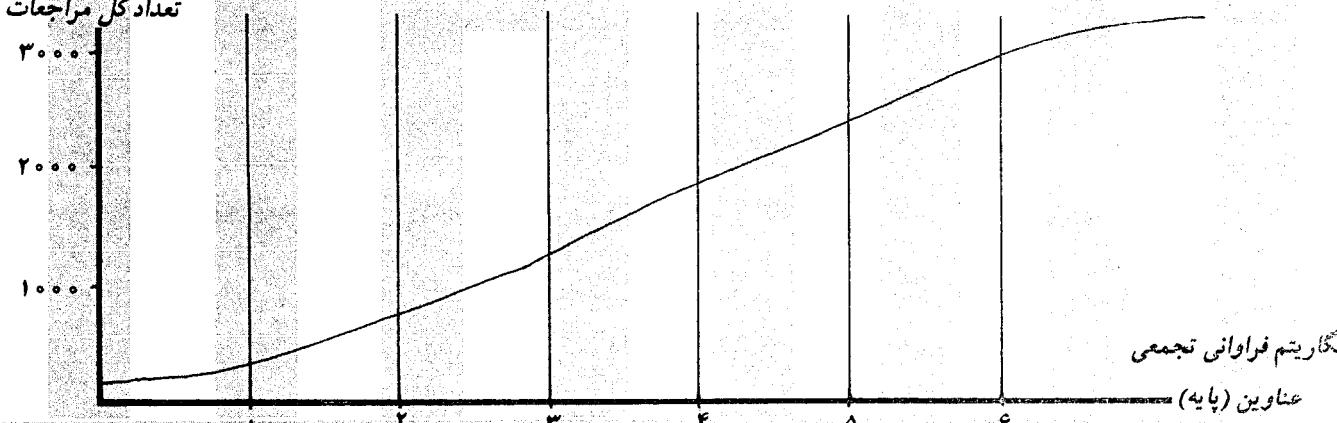
به مسئله بازمی‌گردیم. مدیریت کتابخانه "کارایی" سیستم خود را سنجید و در جهت اثربخشی بودن عناوین مجلات دریافتی، مایل است بداند که حالا که حدود ۲ میلیون دلار از اعتبارات مملکتی صرف خرید مجلات و ۴۰۰ هزار دلار اضافه بر آن صرف پرداخت هزینه دریافت سریع مجلات شده است.

ب - مواجهه دادن مراجعان به منابع - "سوق دادن منابع به مراجعان" یعنی اصل دوم ذکر شده از طرف دکتر رانگانانان، شامل یک نوع از خدمات اطلاع‌رسانی پویا که هدف آگاه کردن و آگاه نگاه داشتن دائمی مراجعان به منابع جدید است. در اینجا کتابخانه مایل است بداند که نتیجه کلیه فعالیت‌هایش تا چه میزان ارتقاء سطح اندیشه جامعه مراجعه‌کننده و در نهایت افزایش کیفیت رفتارهای اجتماعی آنها را بایث شده است. اگر در کتابخانه‌ای آمارهای مراجعان به لحاظ کمی و کیفیت ظاهری آنها جمع‌آوری شدند و عملیات آماری بر روی آنها صورت گرفت، "کارایی" عملیات ارزیابی شده و اگر میزان رضامندی از نتایج به دست آمد، یک ارزشیابی "اثربخشی" حادث گردیده است. چنانچه انتخاب

جدول برادرورد - تعداد ۳۱۵۲ مراجعه به ۶۳۱ مجله

عنوان	تعداد مراجعات	تعداد مراجعات	تعداد کل مراجعات	فرآوانی	فرآوانی تجمعی	فرآوانی تجمعی	لگاریتم فراوانی	تعداد مجلات	محاسبه ضرب برادرورد	تعداد مراجعات	ضررب برادرورد
مجلات	A	j.A	C _j	C _j A	C _j	LOG _e (C _j A/C _j)	(درجه)	در هر طبقه	j ₁ =۲	j ₂ =۳	j ₃ =۴
۱	۱۲۵	۱۲۵	۱	۱۲۵	۱	۰			۱×۱۲۵=۱۲۵		
۱	۷۶	۷۶	۲	۲۱۱	۲	۰/۶۹			۱×۷۶=۷۶		
۲	۷۰	۱۴۰	۴	۲۵۱	۴	۱/۲۹			۲×۷۰=۱۴۰		
۲	۶۵	۱۳۰	۶	۴۸۱	۶	۱/۶۹			۱×۶۵=۶۵		
۳	۰	۰	۰	۰	۰	۰			۰		
۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰			۰		
۱۱۲	۲	۲۲۴	۲۱۷	۲۸۲۸	۲۱۷	۰/۷۶			j ₁₄ =۱۵۰	۰/۲×۲=۱۰۴	۱/۷۷
۳۱۴	۱	۲۱۴	۶۳۱	۳۱۰۲	۶۳۱	۰/۴۰			j ₁₅ =۲۱۰	۲۱۰×۱=۲۱۰	۱/۷۰
$\sum j = 631$		$\sum j.A = 3152$						$\sum j = 631$		3152	$19/679$

نمودار برادرورد - مستخرج از پایان‌نامه کارشناسی ارشد خانم سلیمانی جهرمی فراوانی تجمعی تعداد کل مراجعات





در این مقطع می‌توان یک تجزیه و تحلیل "هزینه - سودمندی" (Cost benefit Analysis) را نیز بکار گرفت. «جزیه و تحلیل "هزینه - سودمندی"» عملیات به این امر پرداخته می‌شود که با بت اثر بخش بودن عملیات، چه میزان هزینه مصروف شده است. هم اکنون در سطح کتابخانه‌های بزرگ جهان، کاربرد "تحقیق در عملیات" به منظور هزینه‌یابی فعالیت‌ها، امری است عادی و بدینه. کمودهای مالی در کلیه کشورها حتی کشورهایی که دارای اقتصادی شکوفا می‌باشند، باعث شده است که تأسیس اعتبار هزینه‌های کتابخانه‌ها با وسایل و دقت نظر همراه باشد. اینکه افزایش رضامندی مراجعان باید حتماً از طریق افزایش منابع صورت گیرد، امروزه مفهومی کاملاً ارتجاعی دارد. خدمات مختلف کتابخانه هزینه‌بهر هستند و هزینه‌یابی کاملاً جدا و مجرای هر کدام از عملیات باعث تقلیل، قبول و یا شکست آنها می‌شود. چه بسا خدماتی که به جهت بالا بودن هزینه و لو در صورت "اثر بخش" بودن آنها تعطیل می‌شوند و چه بسیار عملیاتی که با وجود احساس نارضایتی نسبی مراجعان، جایگزین آنها می‌شوند.

بررسی تجزیه و تحلیل "هزینه - سودمندی" در سطح مختلف کتابخانه یک چنین نتایجی را بیار می‌آورد. چه باید کرد تا ارتقاء اثربخشی عملیات با حداقل هزینه صورت پذیرد. یک تعریف خلاصه از واژه "بهره‌وری" که در سطح جامعه تعاریف مختلف آن دائمًا تکرار می‌شود.

کتابخانه موصوف $\frac{2}{4}$ میلیون دلار مصروف ۲۰۰۰ عنوان مجله کرده است در حالیکه در یک دوره خاص فقط ۶۳۱ مجله مورد استفاده قرار گرفته است و به این ۶۳۱ عنوان مجله فقط ۳۱۵۲ بار مراجعه شده است یعنی برای هر بار مراجعه (بدون احتساب هزینه‌های متغیر و جاری کتابخانه) کتابخانه $\frac{2}{4} \times ۳۱۵۲ = ۷۶۱/۳$ دلار (دلار $\frac{۳}{۴} = ۷۶۱/۳$) هزینه متقبل گردیده است. باید قبول کرد که یک دوره (مثلاً شش ماه) نمی‌تواند مقطع انتشاری برای مراجعه به مجلات باشد. اهمیت بررسی عملیات کتابخانه به لحاظ کمی (کارایی) و به لحاظ کیفی (اثربخشی)، منوط به تکرار دائمی مقاطع ارزیابی است. تابع تحقیقات به عمل آمده درخصوص مدل برادرافورد نشان می‌دهد که حتی در صورت تکرار مقاطع زمانی، فقط مجلات خاصی هستند که پرمراجعه هستند و باقی مجلات تخصصی

چه تعداد از مراجعان به چه تعداد از عنوانین مجلات مراجعه کرده‌اند؟ جواب این سؤال را سالها پیش برادرافورد (Bradford, S.C.) داده است. وی معتقد بود که می‌توان در یک دوره خاص عنوانین مجلات پرمراجعه را تعیین کرد. مدیر کتابخانه مورد نظر با اطلاع از کاربرد مدل برادرافورد، پس از دریافت ۲۰۰۰ عنوان مجله، به بخش ذیریط دستور می‌دهد که با استفاده از پرسشنامه و یا شمارش مجلاتی که از قفسه‌ها بیرون آمده و در روی میزها قرار گرفته‌اند و بالاخره شمارش مجلاتی که به بخش تکثیر ارسال می‌شوند تعداد عنوانین مجلات مورد استفاده را معین کنند.

پس از پایان دوره آزمون، مشخص گردید که به تعداد ۶۳۱ عنوان مجله مجموعاً ۳۱۵۲ بار مراجعه شده است (در جدول برادرافورد تعداد عنوانین مجلات، تعداد مراجعه به هر عنوان، تعداد کل مراجعات، فراوانی تجمعی تعداد عنوانین، فراوانی تجمعی تعداد کل مراجعات و لگاریتم فراوانی تجمعی تعداد عنوانین مشخص شده است). برای رسم نمودار برادرافورد، لگاریتم فراوانی تجمعی تعداد عنوانین را روی محور Xها و فراوانی تجمعی تعداد کل مراجعات را روی محور Yها، درج می‌شود. فرمول برادرافورد یعنی $Y = a \cdot b^X$ جهت تعیین مجلات هستدای به کار گرفته می‌شود. در فرمول فوق میزان y برابر با تعداد کل مراجعات (y = ۳۱۵۲)، a تعداد مراجعه به اولین مجله (a = ۱۳۵)، n تعداد مجلات هستدای که مجهرل است ($n = ?$) و b ضریب برادرافورد است که اندازه آن همانطوری که در جدول برادرافورد مشخص شده است برابر است با $\sqrt[n]{\frac{1}{a}} = \sqrt[135]{\frac{1}{135}} = 1.079$. با جایگزین نمودن اعداد فوق در فرمول $y = a \cdot b^X$ مشخص می‌شود که تعداد $n = 36$ مجله در منطقه اول به عنوان پرمراجعه‌ترین مجلات و مجلات هسته شناخته می‌شوند و سایر مجلات در مناطق دوم و سوم با استفاده از همین فرمول و فرمول بروکس (Brookes, B.C.) یعنی $J = a + b \ln n$ قابل احتساب و قابل تقسیم هستند.

این مقاله قصد ندارد به تشریح کامل مدل برادرافورد و تفسیرهای ریاضی آن بپردازد، بلکه غرض این است که این مطلب مشخص گردد که مدیر کتابخانه با صرف $\frac{2}{4}$ میلیون دلار و خرید ۲۰۰۰ عنوان مجله، فقط ۶۳۱ عنوان آنها را مراجعه‌دار دیده و به ۱۳۶۹ عنوان بقیه اصلًا مراجعه نشده است.



کتابنامه

- ۱- روزنر، برنارد / اصول آمار زیستی، ترجمه حمید حقانی، روح انگیز جمشیدی، گواهان، ۱۳۷۳.
- ۲- سلیمانی جهرمی، معموصه / کاربرد قانون (مدل) برادرفورد در بررسی استفاده از شرایط اداری علوم پزشکی در ایران، پایان نامه در رشته کتابداری و اطلاع‌رسانی، دانشکده مدیریت اطلاع‌رسانی و خدمات پزشکی ۱۳۶۶.
- ۳- صور اسراپیل، بهناز / بررسی نشریات اداری اصلی کتابخانه مرکزی علوم پزشکی شهید بهشتی با استفاده از روش تعیل هزینه - سودمندی، پایان نامه کارشناس ارشد رشته کتابداری و اطلاع‌رسانی، دانشکده مدیریت اطلاع‌رسانی و خدمات پزشکی ۱۳۷۳.
- ۴- Bradford, S.C. Sources of Information on Specific Subjects, Engineering, 1934, 137, 85 - 88 [Reprinted in Journal of Information Science, 1985, 10, 176 - 180].
- ۵- Brookes - B.C. The Derivation and Application of the Bradford - Zipf Distribution, Journal of Documentation, 1988, 24, 247 - 265.
- ۶- Rao, K. Ravichandra, Quantitative Methods for Library and Information Science, Wiley Eastern Limited, Newdelhi, 1985.

در مناطق ۲ و ۳ نمودار برادرفورد کم مراجعه بوده و به درصد بالایی از مجلات اساساً مراجعه نمی‌شود.

بررسی تطبیقی مجلات پرمراجعه در طی چندین سال، اگر از طرف کتابخانه‌ها صورت پذیرد، لیست جامعی از مجلات پرمراجعه را به دست می‌دهد و مجلات بدون مراجعه تنها می‌توانند در کتابخانه مرکزی یک دانشگاه در سطح کشور گردآوری شوند و از صور مختلف دسترسی به آنها توصیه گرددند.

عملکرد دبیرخانه هیأت امنی کتابخانه‌های عمومی در سال (۱۳۷۵)

۷. کتابداران نمونه:

- همه ساله مقارن با هفته کتاب به منظور تشویق کتابداران کتابخانه‌های عمومی کشور ۵ نفر به عنوان کتابداران نمونه با تعیین ضوابط انتخاب و در این هفته مورد تشویق قرار می‌گیرند. اسامی کتابداران نمونه که در این سال

معرفی شدند عبارتند از:

۱. خانم پوراندخت منوچهري از استان سمنان
۲. آقای احمد اسد ابریبي از استان همدان
۳. خانم فاطمه ثمره قله محمود از استان کرمان
۴. آقای مؤید شریف محلاتی از استان فارس
۵. خانم فرح حسیني از استان کهگیلویه و بویراحمد

ب. مدیریت انتخاب کتاب، نمایه‌سازی و فهرستنویسی

۱. انتخاب کتاب:

- دریافت ۲۳۲۷ جلد کتاب از مؤلفان و ناشران و ۴۷۹۲ جلد کتاب از مرکز مدارک فرهنگی انقلاب اسلامی سهمیه دبیرخانه هیأت

۴. افتتاح کتابخانه‌ها:

- تعداد ۱۲۷ واحد کتابخانه عمومی در سال ۷۵ به مناسبتی مختلف از جمله در (هفته دولت، هفته کتاب و دهه مبارک فجر) افتتاح و مورد بهره‌برداری قرار گرفته است.

۵. جذب نیروی کتابدار:

- در سال ۷۵ حدود ۲۰۳ نفر به عنوان کتابدار با توجه به نیاز استانها جذب کتابخانه‌های عمومی گردیدند.

۶. کتابخانه‌های سیار:

به منظور دستیابی علاقمندان به کتاب در نقاطی که فاقد کتابخانه می‌باشد در سالهای اخیر نسبت به ایجاد کتابخانه‌های سیار اقداماتی صورت گرفته است تاکنون در استانهای اردبیل، مرکزی و لرستان چند واحد کتابخانه عمومی سیار راه‌اندازی و مشغول فعالیت می‌باشند.

الف. مدیریت امور کتابخانه‌ها

۱. ارتقاء درجه کتابخانه‌ها:

- در سال ۷۵ حدود ۲۱ واحد کتابخانه عمومی با توجه به طرح توسعه و گسترش کتابخانه‌های عمومی ارتقاء درجه داشته‌اند.

۲. خرید تجهیزات:

- در سال ۷۵ اعتباری معادل ۲۶ میلیون تومان صرف خرید تجهیزات برای کتابخانه‌های عمومی جدید الاحادیث گردیده است.

۳. بازدید از کتابخانه‌های عمومی:

- کارشناسان دبیرخانه هیأت امنی کتابخانه‌های عمومی کشور کتابخانه‌های عمومی ایام را مورد بازدید و موقعیت کتابخانه‌های فعال، ساختمنهای در دست احداث، زمینهای پیشنهادی و مشکلات اداره کتابخانه‌ها را مورد بررسی قرار دادند.