

مدیریت دانش و ارائه مدلی نو

غلامرضا فدائی

استاد دانشگاه تهران

ghfadaie@ut.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۳۹۵/۰۱/۲۱؛ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۵/۰۳/۱۰

چکیده

هدف: هدف این مقاله، بررسی مجدد مدیریت دانش و اهمیت آن و بازنگری در این باره است.

روش: در این پژوهش با انتکاء به متون و طرح‌ها و مدل‌های ارائه شده، نویسنده به ارائه مدلی جدید می‌پردازد.

یافته‌ها: یافته‌های پژوهش در ارائه تعریفی نو و ارائه مدلی جدید خلاصه می‌شود. نویسنده معتقد

است که دانش برگرفته از واقعیت‌های بیرونی است و جهان خارج اولین شکل دهنده تصویرها و تصورات ذهنی ما است. آنگاه انسان با تجربیات قبلی خود و دیگران به پردازش و تکمیل آن می‌پردازد و مجدداً آن را بیرونی می‌کند و با مشارکت و همدلی از آن استفاده می‌نماید و در این مسیر به داشته‌های قبلی می‌افزاید. دو عنصر سرمایه فکری و سرمایه اجتماعی در این باروری تأثیر فراوانی دارد و اصولاً مدیریت دانش بر آن مبتنی است و بدون آن معنا ندارد و محقق نمی‌شود. علم نافع همان دانش است که بر اثر فرونی آن باید آن را مدیریت کرد تا در آسرع وقت بتوان به حداکثر استفاده رساند. در دنیای امروز با توجه به وفور اطلاعات و دانش و علاقه شدید به سودآوری و استفاده بهینه از زمان، مدیریت دانش امری جدی در سازمان است و برای آن الگوهای فراوانی تهیه شده است. در پایان نویسنده مدلی هشت ضلعی مبتنی بر واقعیت بیرونی، سرمایه فکری و اجتماعی و امور مدیریتی ارائه می‌دهد.

اصالت/ارزش: اصالت این مقاله در ارائه مدلی جدید به همراه تعریفی جدید از مدیریت دانش است.

کلیدواژه‌ها: مدیریت دانش. سرمایه اجتماعی، واقعیت خارجی. مدل‌های مدیریت دانش.

Research on Information Science and Public Libraries; The Quarterly Journal of Iran Public Libraries Foundation; Vol. 22, No.1; Successive No. 84; Spring 2016; Pp. 15-29; Indexed in ISC, SID & MagIran.

تحقیقات اطلاع‌رسانی و کتابخانه‌های عمومی؛ فصلنامه علمی-پژوهشی؛ دوره ۲۲، شماره ۱، پیاپی ۸۴، بهار ۱۳۹۵ ص ۱۵-۲۹ نمایه شده در ISC, SID و MagIran

مقدمه

دانش امری انسانی و اجتماعی و اجتناب‌ناپذیر در زندگی بشر بوده است. بدون دانش انسان در زندگی نمی‌تواند گام از گام بردارد. اطلاعات که عبارت است از «إشراف آدمی» بر روابط بین اجزای یک پدیده با هم و آن پدیده با پدیده‌های دیگر عالم» (فدائی، ۱۳۸۹) زمانی به درد انسان می‌خورد که بتواند آن را در مسیری هدفمند به کار بندد. به کار بستن اطلاعات در یک مجموعه هدفمند نامش دانش است. اطلاعات مواد خام و به متزله آجرهای یک ساختمان است که چنانچه دانش و مهارتی وجود نداشته باشد از آن نمی‌توان استفاده کرد. مواد و مصالح در عالم فراوان است ولی در هر حوزه کاری و تخصصی آن کس که کار را می‌داند و او با بر سیل نیاز و یا با تجربه و تقلید راه استفاده را یاد گرفته است آن مواد و مصالح را به کار می‌بندد؛ همچنانکه در امور فیزیکی این چنین است. اگر به طور مثال شما مصالح ساختمانی را در اختیار داشته باشید ولی راه استفاده و شیوه به کار بستن آن را ندانید با آن هیچ کاری نمی‌توانید انجام دهید. در امور معنوی و فکری هم همین طور است. دانستن کلمات و اصطلاحات جدای از هم، زمانی به کار می‌آید که شما با قصد و نیت و با طرح و برنامه خاص بتوانید از آن‌ها در جهت مقصود خود استفاده کنید در غیر این صورت وجود آنها برای شما سودی ندارد. این به کار بستن هر چه تکرارش بیشتر شود توانایی و مهارت بالا می‌رود. بنابراین دانش، هم به صورت سطحی مطرح است و هم به صورت عمقی. به عنوان مثال، کلمات در اختیار همه است اما شاعری چون حافظ و سعدی از آن‌ها آشعاری جاودانه می‌سازند که برای همیشه زنده است و هر کس در هر موقعیت و بنا بر نیاز از آن استفاده می‌کند ولی این کلمات اگر در اختیار فردی عادی قرار گیرد ممکن است از آن نتواند بهره لازم را ببرد. بنابراین دانش با نافع بودن (فدائی، ۱۳۹۳) و کاربردی بودن همواره همراه و هماهنگ است. دانشی که به کار نیاید به اطلاعات تبدیل می‌شود و تاریخ مصرف آن به پایان می‌رسد و از صحنه خارج می‌گردد.

امروزه، دانش در آبعاد و حوزه‌های مختلف فراوان‌تر شده است که لازم است برای استفاده بھینه از آن، حداقلی بودن زمان و رعایت صرفه و صلاح لحاظ شود. همچنانکه فرد در زندگی خود به چنین مدیریتی نیازمند است سازمان‌ها به دلیل حجم کاری و اختلاف سلائق در بین کارکنان و نیز کمبود بودجه و وجود رقابت‌های شدید ناچارند از آن استفاده کنند. این دانش‌ها باید متنکی بر واقعیت‌ها باشد. دانش ضمنی که ذهنی است، خود برگفته از دانش

بیرونی است. دانش نه تنها از بیرون گرفته می‌شود بلکه استفاده از آن هم باید با توجه به مسائل محیطی و جانبی و رعایت خصائص انسانی انجام گیرد. مدیریت دانش یک امر درونی صرف نیست؛ هم توجه به درون دارد و هم باید مواذب بیرون باشد. یکی از مسائل مهمی که در مدیریت دانش مطرح است توجه به زمینه‌های گوناگون اعم از فکری، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی، سیاسی، اقتصادی، زیست‌محیطی و مانند آن است. بنابراین دانش در خلاصه کاربرد آن زیادتر، و موقوفیت آن برای فرد و سازمان بیشتر تضمین خواهد شد.

دریاره مدیریت دانش، تاریخچه، تعاریف، و انواع آن سخن فراوان گفته شده است و من بنا ندارم در این مقاله به آنها پردازم. اما توجه به بعضی نکته‌ها لازم به نظر می‌رسد. دانش را ضمنی و صریح گفته‌اند. نوناکا و تاکوچی¹ (در فیروزابادی، ۱۳۹۴) که ظاهراً آراء آن‌ها بیش از بسیاری مورد توجه قرار گرفته است مدلی چهارضلعی و به اعتباری هشت‌ضلعی ارائه کرده که نسبت به بقیه مدل‌ها جامع‌تر به نظر می‌رسد. اما سؤال اصلی این جاست که وی دانش را از دانش ضمنی شروع می‌کند و بیان می‌دارد که این دانش ضمنی که در ذهن افراد است آغازگر دانش است و سپس عینی می‌شود و آنگاه دوباره ذهنی و این چرخه ادامه پیدا می‌کند. اما سخن در این جاست که اولاً تا بیرون و واقعیت خارجی نباشد دانشی شکل نمی‌گیرد و ثانیاً دانش فرد تا وقتی که بیرونی نشده نمی‌توان از آن یاد کرد. ما اگر از دانش ضمنی سخن می‌گوئیم باز به اتکاء دانش صریح و بیرونی عینی است. این بدان معنا است که ما با جهان واقعی روبرو هستیم. همه دانش‌ها بیرونی است و هر فرد دانش خود را از هر نوع در آغاز از بیرون می‌گیرد. آنگاه آن را به صورت خام و یا پرورده، باز تا بیرونی و صریح نکند قابل اعتماد نیست و از آن نمی‌توان سخن گفت. بنابراین در دانش و مدیریت آن، و نیز تنوع و تکامل آن باید بر واقعیات تکیه کرد. ذهن بدون واقعیات کاری نمی‌تواند بکند و هر امر ذهنی ولو با اظهارنظر ضمنی دارنده آن باید بیرونی و صریح شود. تعریف هم همین‌طور است؛ باید متکی بر واقعیت باشد و تعریفی کاربردی‌تر و به تعبیری نافع و سودمندتر است که واقعی تر باشد. افراد دانش را یا از طریق اظهار آن، یا رفتار و انجام بیرونی آن، و یا به وسیله اطلاع‌دهی به دیگران منتقل می‌کنند.

1 . Nonaka & Takeuchi

با نزدیک شدن به اواسط دهه ۱۹۸۰ و آشکار شدن اهمیت دانش و تأثیر آن بر حفظ قدرت رقابتی در بازارهای اقتصادی، مدیریت دانش اهمیت ویژه‌ای یافت. در این دهه بود که نظام‌های مبتنی بر هوش مصنوعی^۱ و نظام‌های هوشمند برای مدیریت دانش به کار گرفته شد و مفاهیمی چون فراهم‌آوری دانش، مهندسی دانش، نظام‌های دانش محور و مانند آن رواج پیدا کرد.

در دنیای امروز همانند جهان گذشته‌الگوها و مدل‌های فراوانی جهت بهره‌گیری هرچه بیشتر از دانش‌های موجود و نیز برای خلق دانش‌های جدید به وجود آمده است. حجم این مدل‌ها در مدت زمانی نه تنها زیاد در قرون اخیر حکایت از توجه به بیش از حد مدیران سازمان‌ها بر مسئله مدیریت دانش دارد. لذا لازم است که این مدل‌ها از طریق نقد و بررسی دقیق، مورد توجه و کاربرد آن در جماعت‌گونان قرار گیرند تا بهترین‌ها در بهترین شرایط به کار بسته شوند. جدول زیر مدل‌های مهم مدیریت دانش را به تصویر کشیده است:

جدول ۱. چرخه‌های شناخته شده مدیریت دانش در سازمان (نقل از: فیروزآبادی، ۱۳۹۴)

چرخه ویگ	چرخه مکال روی	چرخه باکووبیتر و ویلیامز	چرخه گرفتن	چرخه زک	چرخه جاشپارا
خلق	یادگیری فردی و گروهی	یادگیری فردی و گروهی	فراموشی	فراهم‌آوری	ایجاد
منع یابی	ارزیابی درخواست دانش	به کار بردن	پالایش	ذخیره	
گردآوری	فراموشی اطلاعات	یاد گرفتن	ذخیره/بازیابی	اشتراک	
تبديل	ارزیابی دانش	همکاری کردن	توزیع	به کار گیری	
اشاعه	یکپارچه‌سازی دانش	ارزیابی کردن	نمایش	--	
کاربرد	--	ساختن/نگهداشتن	--	--	
تحقیق ارزش	--	محروم کردن	--	--	

مسائلی که در مدیریت دانش همیشه مطرح بوده و باید در آن دقت لازم صورت گیرد

عبارتند از:

۱. **تعریف.** تعریف مدیریت، و پالایش مفاهیم مدیریت دانشی از مسائل مهم در این زمینه است (فدائی، ۱۳۹۳). البته در امور و مقوله‌های انسانی معمولاً تعریف بسیار مشکل و چالش‌برانگیز است. اما در هر حال لازم است وفاق نسبی صورت گیرد. در این زمینه

1. Artificial Intelligence

تحقیقات اطلاع‌رسانی و
تئام‌های عوام
مدیریت دانش و ارائه مدلی نو

تعاریف گوناگونی صورت گرفته است. توجه به مسئله عین و ذهن در این جانیز کارساز است (فدائی، ۱۳۸۹). اعتقاد به اینکه این جهان خارج است که اطلاعات و دانش ما را می‌سازد و یا اینکه ذهن است که آغازگر همه چیز است بسیار تأثیرگذار است. در دیدگاه اول جهان، جهان واقعی است و همه چیز باید وجود خارجی داشته باشد. اطلاعات و دانش ما برگرفته از جهان خارج است که بعداً انسان می‌تواند آن را تحلیل و تفسیر کند. در نگاه دوم این ذهن ماست که همه چیز را می‌سازد که البته معتقدان به آن معلوم نمی‌کنند که چگونه می‌توان بدون جهان خارج، ذهن را به حرکت واداشت، آنچه به صورت ذهنی نام گرفته است را بر جهان خارج منطبق کرد، و بعد صدق و کذب آن را معلوم داشت. این دو دیدگاه دو نتیجه جداگانه خواهد داشت (فدائی، ۱۳۸۸). در جدول ذیل تعاریف متعدد و قابل استناد مدیریت دانش آمده است:

جدول ۲. تعاریف مدیریت دانش (نقل از: فیروزآبادی، ۱۳۹۴)

تعاریف مدیریت دانش	صاحب نظر
مدیریت دانش مجموعه فرایندهایی است که پدیدآوری، اشاعه و به کارگیری دانش نهان و عیان در یک سازمان را در بر می‌گیرد.	نیومن (۱۹۹۱)
مجموعه‌ای است از فرایندها برای فهم و به کارگیری منع استراتژیک دانش در سازمان.	سنگه (۱۹۹۵)
بنایی سنجیده، صریح و اصولی برای تجدید و استفاده از دانش در جهت افزایش تأثیر و بازگشت دانش، مجموعه‌ای از رویکردهای تعریف شده و طراحی پردازش‌ها بهمنظور مدیریت دانش.	ویگ (۱۹۹۵)
فراینده است که طی آن سازمان به تولید ثروت از دانش و یا سرمایه فکری خود می‌پردازد.	تاكیوچی (۱۹۹۵)
فعالیت‌هایی که توانایی سازمان را می‌سازد.	بارتون (۱۹۹۵)
فراینده تبدیل دانش برای خلق دانش.	نوناکو و تاكوچی (۱۹۹۵)
به کارگیری، به اشتراک‌گذاری خلق کردن، معرفی کردن، گردآوری کردن، وفق دادن و سازماندهی کردن.	أندرسون (۱۹۹۶)
مجموعه سؤالاتی شامل تولید دانش، تولید مجدد دانش، توزیع و کاربرد آن.	اسپک و اسپیزر (۱۹۹۷)
یک نگرش و بهینه‌سازی سیستماتیک به دانش سازمان.	دمارت (۱۹۹۷)



تحقیقات اطلاع رسانی و
تئاریخ‌نامه

بهار ۱۳۹۵ دوره ۲۲ شماره ۱



صاحب نظر	تعریف مدیریت دانش
مالهوترا (۱۹۹۸)	مدیریت دانش برای تطابق سازمانی، بقا و رقابت در مواجهه با تغییرات نایپوسته و فزاینده محیطی به کار می‌رود.
داونپورت (۱۹۹۸)	رویکردی منظم است که رویه‌ها را برای شناسایی، ارزیابی، سازماندهی، ذخیره و به کار گیری دانش بهمنظور تأمین نیازها و اهداف سازمان برقرار می‌سازد.
پروسک (۱۹۹۸)	راهبردها و فرایندهایی که قادرند تولید و جریان دانش را بهمنظور ایجاد و برآورده ساختن انتظارات سازمان، مشتریان و کاربران در کل سازمان به وجود آورند. از این رو مدیریت دانش فرایندی گستره است که شناسایی، سازماندهی، انتقال و استفاده صحیح از اطلاعات و تجربیات داخلی سازمان را موردن توجه قرار می‌دهد.
بن و اسکاربروت (۱۹۹۸)	یک مجموعه چندسطحی از فناوری‌ها، هنجارها و کوشش‌ها.
سیوبی (۱۹۹۸)	هنر خلق دانش از دارایی‌های ناملموس سازمان.
دلفی (۱۹۹۸)	فن آوری‌ها و کوشش‌هایی که فرایند تسهیم و خلق دانش را آسان می‌کند.
ارنسن و یانگ (۱۹۹۸)	توسعه فرایندها برای ارتباط دادن نیازهای دانشی به استراتژی‌های کسب و کار.
ارنسن پرز (۱۹۹۹)	مدیریت دانش عبارت از گردآوری دانش و قابلیت‌های عقلانی و تحریبات افراد یک سازمان و ایجاد قابلیت بازیابی آنها به عنوان یک سرمایه سازمانی است.
نیر کینگ (۱۹۹۹)	مدیریت دانش فرایند خلق، سازماندهی، اشاعه و حصول اطمینان از دسترسی به اطلاعات مورد نیاز برای انجام یک کار است.
باکوتیز و ویلیامز (۱۹۹۹)	مدیریت دانش فرایندی است که سازمان از طریق آن ثروت را از طریق دارایی فکری خود تولید می‌کند.
پتراش (۲۰۰۰)	مدیریت دانش کسب دانش درست است برای افراد مناسب در زمان صحیح و مکان مناسب به گونه‌ای که افراد بتوانند در جهت دستیابی به اهداف سازمانی، بهترین استفاده را از دانش ببرند.
تاونلی (۲۰۰۱)	مجموعه‌ای از فرایندهاست که دانش موجود در سازمان را جهت دستیابی به اهداف و مأموریت‌های سازمان ایجاد و به اشتراک می‌گذارد.
بات (۲۰۰۱)	برنامه مدیریتی که یک سری فعالیت‌های دانشی کسب دانش، خلق دانش و اشتراک دانش را مدیریت می‌کند.
نیکولاوس باهارا (۲۰۰۱)	مدیریت دانش مفهومی کلی‌نگر است که تمامی ابعاد مدیریتی و سازمانی را تحت الشاعع قرار می‌دهد و در واقع یک مدیریت جامع جهت ترسیم چشم‌انداز وسیع تر برای سازمان است که تمرکز آن روی خلق و به کار گیری دانش و در نهایت ایجاد اثربخشی در سازمان است.



تحقیقات اطلاع رسانی و
تئاریخ‌های عوام
 مدیریت دانش و ارائه مدلی نو

→

صاحب نظر	تعریف مدیریت دانش
کوپتا و مکدانیل (۲۰۰۲)	مدیریت دانش دارای ۲ بعد است: بُعد اول فراهم کردن اطلاعات مورد نیاز برای فرد نیازمند در زمان مناسب. بُعد دوم شامل فعالیت‌های اکتساب، تلفی، و خلق دانش برای بهبود عملیات سازمان که مزیت رقابتی برای آن ایجاد کند.
مالهوترا (۲۰۰۲)	مدیریت دانش فرایندی است که به واسطه آن سازمان‌ها در زمینه یادگیری، خلق، گسترش و کاربرد دانش مهارت‌های مورد نیاز را کسب می‌کنند.
حاجی و کینگستون (۲۰۰۳)	طراحی سنجیده و آگاهانه فرایندها، ابزارها، و ساختارها به وسیله اینترنت با هدف افزایش نوسازی، تسهیم و کاربرد دانش.
کوریا و سارمونو (۲۰۰۳)	روند ایجاد، اعتباری‌خشی، ارائه، توزیع، توسعه و کاربرد.
داونپورت (۲۰۰۴)	مجموعه‌ای از فرایندهایی که طی آن داده به معرفت یا خُرد تبدیل می‌شود.
تاتیانا (۲۰۰۴)	فرایند تولید، ذخیره‌سازی، بهاشتراک‌گذاری و استفاده مجدد دانش جمعی و نحوه کاربرست آن برای تحقق اهداف.
نونا کا و تاکوجی (۲۰۰۴)	مدیریت دانش فرایند کشف، کسب، ایجاد و توسعه، تسهیم، نگهداری، ارزیابی و به کار گیری دانش در سازمان با ایجاد پیوند مناسب بین منابع انسانی و فن‌آوری و ایجاد ساختار مناسب جهت دستیابی به اهداف سازمان است.
انجمن دانش (۲۰۰۴)	مدیریت دانش، مدیریت برنامه‌ریزی شده و مداوم بر روی فعالیت‌ها و فرایندها برای افزودن به نفوذ دانش بهمنظور افزایش رقابت از طریق استفاده بهتر و خلق منابع دانش فردی و جمعی است.
استانکوسکی (۲۰۰۵)	به نظام و ترتیب درآوردن دارایی‌های دانشی که به دلیل عقیم ماندن، علیرغم اینکه در اختیار هستند، به روشنی بیان و مدیریت نشده و به اشتراک گذاشته نمی‌شوند.
حسین‌زاده (۱۳۸۶)	مدیریت دانش عبارت از اعمال مدیریت و زمینه‌سازی برای تبدیل دانش در داخل یک سازمان از طریق گردآوری و به اشتراک گذاری و استفاده از دانش به عنوان یک سرمایه سازمانی در راستای دستیابی به اهداف سازمان است.
کنت (۲۰۰۶)	مدیریت دانش یادگیری سازمانی را از طریق افزایش توانایی سازمان در یادگیری از محیط و به کار بستن آنها در فرآیندهای تجاری تحقق می‌بخشد.

جا احساسات و تمایلات تابع عقل می‌شود. البته در بعضی موارد عقل بشری از تشخیص اولویت قاصر است و بنابراین نیاز به مبدأ فوق بشری دارد.

۳. همگامی علم و عمل در مدیریت دانش. نکته مهم دیگری که باید به آن توجه داشت توأمی علم و عمل است. جدائی علم و عمل توجیه‌پذیر نیست. نمی‌شود ما چیزی را دانسته باشیم اما جنبه عملی آن معلوم نباشد و یا عملی باشد که پشتوانه نظری نداشته باشد. البته این امر تا اندازه‌ای برمی‌گردد به آموزه‌های ارسطو که با معرفی طبقه‌بندی خویش بین علم و عمل و یا بهتر است گفته شود بین نظر و عمل جدائی انداخت و برای نظر ارزش بیشتری قائل شد؛ همچنانکه در دنیای امروز عمل از قوت بیشتری برخوردار است و عمل‌گرایی وجهه همت بسیاری از صاحب‌نظران است. به محضی که دانسته‌های خود را سامان می‌دهید و می‌خواهد آن را اظهار کنید به عمل دست زده‌اید و وقتی آن را به صورت‌های دیگر مثل نوشتن، سخن‌گفتن و یا عمل کردن به معرض نمایش می‌گذارید عمل را نشان داده‌اید. علم و عمل مجموعاً به مثابه درختی می‌ماند که نظر به عنوان ریشه آن و ساق و شاخ و برگ و گل و میوه به ترتیب سطوح عملی آن محسوب می‌شود. اگر با این رویکرد به علم و عمل برخورد کنیم، آن وقت مدیریت دانش به هر دوی علم و عمل برمی‌گردد. این طور نیست که مدیریت دانش شامل دانسته‌های بدون عمل باشد. بنابراین فرد باید دانش‌ها و هم مهارت‌ها را نیز مدیریت کند زیرا نمی‌شود دانش بدون عمل را مدیریت کرد و یا مهارت‌های بدون پشتوانه نظری را به حساب آورد. هر کس هر کاری می‌کند مسبوق به یک ایده و فکر و نظر است که گاه ممکن است بر بیننده مکشوف نباشد ولی می‌توان از آن پرسید و آن را کشف کرد.

۴. مدیریت دانش و سازمان. چنین به نظر می‌رسد که مدیریت دانش با سازمان همراه است زیرا که مدیریت دانش بیشتر رنگ سازمانی دارد ولی آیا مدیریت بر خود نداریم؟ اگر چنین است پس مدیریت دانش هم شامل مدیریت دانش انفرادی و هم سازمانی است. از آنجا که مدیریت و نظارت بر دانش سازمان سخت‌تر از دانش فردی است، از این رو بیشتر، مدیریت دانش با سازمان عجین شده است. بهویژه در جهان امروز که سازمان‌ها

بر اساس اهداف مورد نظر خود با یکدیگر به رقابت می‌پردازند، مدیریت دانش سازمانی بیشتر خود را نمایان می‌سازد.

۵. مدیریت دانش غیرسازمانی و فراسازمانی. همان‌طور که مدیریت با سازمان گره خورده است و رنگ سازمانی دارد اما اهداف آن برای پیشبرد امور شامل دانش‌های غیرسازمانی هم می‌شود؛ به این معنا که هر سازمانی برای تقویت بنیه مدیریتی خود نمی‌تواند فارغ از دانش دیگران باشد، و برای اجرای مقاصد خود باید حتماً تلاش رقبا و آنچه در حول و حوش مسائل اختصاصی آن حوزه می‌گذرد را زیر نظر داشته باشد، و برای جمع‌آوری دانش‌های موجود غیرسازمانی حساب باز کند، و برای مدیریت آن برنامه داشته باشد. البته در این موارد باید بیشتر به جنبه‌های فکری و اجتماعی تحت عنوان سرمایه‌های فکری و اجتماعی توجه شود که در ادامه خواهد آمد. مدیریت دانش فراسازمانی که عمدتاً به دست تصمیم‌گیران ارشد هر مؤسسه و یا کشوری است، باید سطوح زیرساختی کارشناسی شده را تعریف کند و برنامه‌های درازمدت را برای تصمیم‌گیران خود فراهم کنند تا کارها به صورت بخشی عمل نشود، زیرا در غیر این صورت پس از مدتی نه چندان زیاد، متوجه خواهند شد که همه تلاش‌ها و کوشش‌ها اگر چه سود فردی و سازمانی داشته، اما به نابودی نسل و محیط زیست انجامیده است. مثال‌ها در این رابطه فراوان است.

۶. بهاشتراک‌گذاری اصل است. یکی از ویژگی‌های مهم مدیریت دانش بهاشтраک‌گذاری دانش فراگرفته شده و موجود است. اگر اشتراک‌گذاری صورت نگیرد در واقع دانش سازمانی ارزش خود را از دست داده است. مدیر قدرتمند دانش کسی است که علاقه و انگیزه افراد خود و نیز کسانی که به نوعی با کار و سازمان او مرتبطاند را شناسائی و آنها را برای بهاشتراک‌گذاری علاقه‌مند کند. اما این بهاشтраک‌گذاری مستلزم مواردی است که در بندۀای بعدی به آن اشاره می‌شود:

۷. همدلی و اعتماد متقابل. از ضروریات مدیریت و نیز مدیریت دانش این است که افراد یک مجموعه با هم همدل باشند و به یکدیگر اعتماد داشته باشند. زمانی این همدلی رخ می‌دهد که اهداف سازمان روشن و اعتقاد افراد به آن شفاف باشد. این اعتماد زمانی

صورت می‌گیرد که رابطه مدیر و کارکنان و نیز کارکنان با هم در راستای اهداف سازمان و بر اساس حسن تفاهمن و احترام متقابل باشد. باید توجه داشت ضمن اینکه اعتماد سازمانی و همدلی کارکنان بسیار مهم است، اما این مسئله بهنوبه خود از دو عامل زمینه‌ای هم مؤثر است و این دو یکی سرمایه فکری و دیگری سرمایه اجتماعی است. سرمایه فکری به همه داشته‌های فکری و دانشی آحاد جامعه که هر سازمانی نیز بخشی از آن است اطلاق می‌شود. به بیان دیگر اگر جامعه‌ای فاقد آگاهی‌های لازم باشد و دانش لازم در حوزه‌های گوناگون بهویژه تخصصی را نداشته باشد مدیریت هم کاری نمی‌تواند بکند چون چیزی و یا چیز قابل توجهی نیست که بخواهد مدیریت شود. بنابراین جامعه‌ای که بخواهد مدیریت دانش در آن تحقق پیدا کند باید جامعه‌ای آگاه و مبتنی بر آموزش و خلاق باشد. اگر چنین باشد آن وقت می‌توان به مدیریت دانش دل بست. نکته دوم سرمایه اجتماعی است. سرمایه اجتماعی بیشتر رنگ و بوی سیاسی و فرهنگی و نشان از وحدت راه و رویه دارد و نشان می‌دهد که جامعه‌ای در راستای اهداف کلان خویش با هم همدل‌اند. همچنانکه اعتبار و آبروی فردی که برای تحقق آن سالیان عمر خود را صرف کرده است ممکن است در اثر یک خبط و اشتباه از بین برود، سرمایه اجتماعی یک قوم و ملت نیز ممکن است در اثر اشتباه سردمداران و حاکمان آن متزلزل شود و نابود گردد. بدیهی است در این شرایط جبران و جایگزین کردن اعتبار جدید بسیار زمان‌بر است و حتی ممکن است مقدور نباشد. بنابراین مدیریت دانش زمانی موفق است که بتواند مسئولان و کارکنان را به آرمان‌های سازمان وفادار کند. آن وقت است که افراد به آسانی دانش خود را در اختیار هم می‌گذارند و مطمئن هستند که مورد سوء استفاده قرار نمی‌گیرد. ولی بر عکس، اگر در جامعه‌ای فرد و یا مسئولی از سازمان، ساز جدائی بزند و یا پس از مدتی معلوم شود که با اختلاس مادی یا معنوی و یا با بی‌برنامگی و سهل‌انگاری به دیگران صدمه زده است، دیگر به سختی می‌توان بقیه را مقاعده به مشارکت کرد و از آنها خواست تا برای اهداف و آرمان سازمان و یا سازمان بزرگ‌تر مثل کشور وفاداری نمایند. در خانواده هم همینطور است که متأسفانه امروز مورد هجوم قرار گرفته و بنيان‌های آن متزلزل شده است. در

جامعه امروزی به خاطر وجود نارسائی‌ها در فکر والدین و فرزندان، شکاف نسلی به وجود آمده و شبکه‌های اجتماعی با همه‌ نوع و جذابیتی که دارند و جاده راهزنی نیز در آن هموار است، جای این خلاً را پر، و شکاف نسلی را پر رنگ‌تر کرده‌اند. شبکه‌های اجتماعی امروزه همچون تیغ دولبه‌اند؛ از یک طرف به آگاهی‌ها می‌افزایند. اما از طرف دیگر با کمک به تردیدها و تشکیک‌ها، کار مدیران را دو چندان می‌کنند. مدیران ضمن شفاف‌سازی باید توانمندی علمی و مدیریتی و اخلاقی خود را آنچنان بالا برند تا اگر بعضی‌ها از طریق شبکه‌های اجتماعی بخواهند سوءاستفاده کنند، در برابر تدبیرهای انجام شده موفق نشوند.

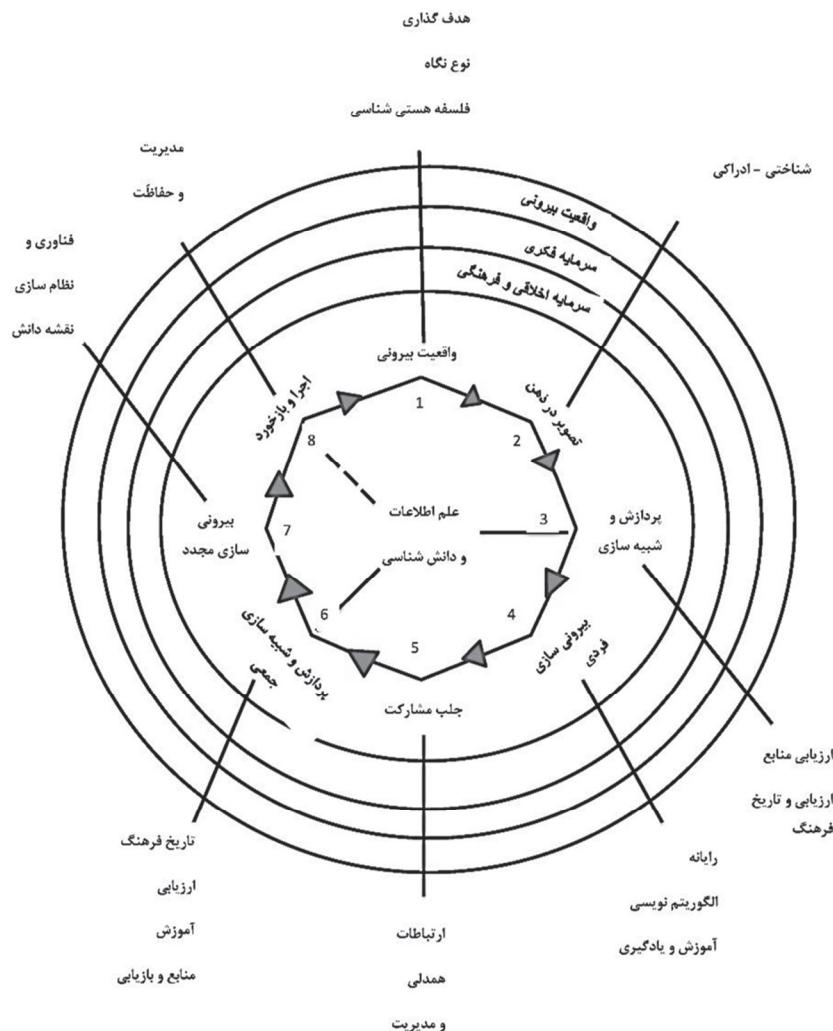
۸. مدیریت دانش علم و هنر است. همچنانکه خود مدیریت علم و هنر است، مدیریت دانش هم به همین ترتیب علم و هنر است. مدیر و بهویژه مدیر دانش باید هم عالم باشد و هم هنرمند تا بتواند نظرات افراد تحت امر خود را به سوی اهداف سازمان جلب کند و در محیطی سالم و با نشاط و با امید به آینده، راه و کار خود را ادامه دهد. تعییض و هر گونه سوء مدیریت به مدیریت دانش ضربه خواهد زد.

۹. جلو گیری از هدر رفتن دانش سازمان. همچنانکه کسب دانش و دانش‌های جدید اصل مهم در مدیریت دانش است، جلو گیری از هدر رفتن آنچه به دست آمده نیز بسیار مهم است. البته ممکن است بعضی از دانش‌های قبلی، دیگر به کار نیاید ولی مدیر خوب از آن به عنوان سابقه و تاریخچه و پشتونه برای خود و دیگران استفاده می‌کند تا فرد دیگری که مسئولیت پیگیری و ادامه کار را به عهده می‌گیرد، مجبور نباشد دوباره کار را از نو شروع کند. این جاست که نقش سازماندهی برای بازیابی سریع و دقیق که محور مطالعات علم اطلاعات و دانش‌شناسی است پر رنگ می‌شود. از این رو:

۱۰. می‌توان ادعا کرد که ارتباط مدیریت دانش با حوزه علم اطلاعات و دانش‌شناسی قوی است. اگر ادعا نکنیم که مدیریت دانش مربوط به این حوزه است، دست کم می‌توان گفت در چند محور با علم اطلاعات و دانش‌شناسی همراه و هماهنگ است. اخذ دانش، پالایش و مستندسازی دانش و ذخیره آن به منظور بازیابی سریع در سطح فرد و سازمان، با این حوزه ربطی وثیق دارد.

تحقیقات اطلاع رسانی و
تئوری های عوام
 مدیریت دانش و ارائه مدلی نو

از این رو با توجه به مطالب بالا و در کنار مدل‌های تخصصی ارائه شده برای مدیریت دانش، مدلی تهیه کردام که به همه جنبه‌های مدیریت دانش پرداخته و با توجه به زمینه‌های فکری و اجتماعی و با اتكاء به تجربه، مراحلی را برای آن ترسیم نموده است:



شکل ۱. چرخه مدیریت دانش در بستر زمینه‌های سرمایه فکری و اجتماعی

همانطور که در شکل ۱ ملاحظه می‌شود، مدیریت دانش از واقعیت بیرونی شروع می‌شود؛ به این معنا که انسان عموماً دانش خود را از بیرون می‌گیرد. اگر نبود الهام از نحوه صید و شکار و یا پرواز پرنده‌گان و مانند آن که پیش‌زمینه بسیاری از طرح‌ها و ابتکارات بشر است، هرگز دانشی هم به وجود نمی‌آمد. مدیر دانش، چه فرد و چه جمیع، واقعیت را خود، با توجه به زمینه‌های فیزیکی و غیرمادی از جمله سرمایه فکری و اجتماعی کسب، و آنگاه آن را با تنحصص و تحقیق مستند و آن را بیرونی می‌کند. پس از آن، جلب مشارکت و ایجاد همدلی یکی از فرازهای مهم مدیریت دانش است که هر فرد و بهویژه مدیر برای آن تلاش کند. وقتی دانشی از جنبهٔ فردی به حالت جمعی در می‌آید، قطعاً تغییراتی در آن صورت می‌گیرد. در این حال باز باید برای تقویت کار، مستندسازی جمعی صورت گیرد و دانش به دست آمده ارزیابی شود. آنگاه حاصل کار در قالب بیرونی‌سازی مجدد، به صورت گفتار یا نوشتار در اختیار جمیع قرار داده می‌شود. در این زمان دانش جمعی مدیریت شده، آماده استفاده می‌شود و در این استفاده هر چه تکرار بیشتر شود ارزش، اهمیت، ماندگاری و پایداری آن به عنوان دانش بیشتر می‌گردد. مهارت در گردآوری دانش و مدیریت آن نقش آفرین است و حفظ و نگهداری آن هم از اهمیت خاصی برخوردار است. در اجرا است که بازخورد شکل می‌گیرد و اهمیت دانش و مدیریت آن ارزیابی و نقادی می‌شود و مجدداً دانش به عنوان امری بیرونی استفاده می‌گردد. در این چرخه اولاً به دانش به عنوان امری بیرونی و خارجی اهمیت داده شده و با توجه به ارزش سرمایهٔ فکری و اجتماعی، به همدلی و مشارکت توجه ویژه شده و بر مهارت و بازخورد هم تأکید گردیده است. بدیهی است در هر مرحله، جنبه‌های مختلف علمی و اجتماعی مورد توجه قرار گرفته است. در توضیح شکل فوق باید گفت که، در واقعیت بیرونی به مسائل فلسفی، هستی‌شناسی، رویکرد و نوع نگاه؛ در تصویر در ذهن به مسائل شناختی و ادراکی؛ در مستندسازی بیرونی به علوم کامپیوتر، الگوریتم‌سازی، مبانی آموزشی و یادگیری؛ در جلب مشارکت به علوم ارتباطات، همدلی و مدیریت؛ در مستندسازی جمعی به تاریخ و فرهنگ، ارزیابی منابع و بازیابی؛ در بیرونی‌سازی جمعی مجدداً به فن آوری و ترسیم نقشه دانش؛ و در اجرا و بازخورد به مدیریت و حفاظت و آرشیو (یادمانه‌ها) تأکید می‌شود. این همان تعییر میان رشته‌ای بودن است که در مدیریت دانش هم به آن تأکید می‌شود و می‌توان گفت که دست کم در مراحل مستندسازی فردی و جمعی و نیز بازخورد در اجرا که باید به جمع آوری و نگهداری آسناد توجه شود، مدیریت دانش با علم اطلاعات و دانش‌شناسی سروکار پیدا می‌کند.

جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

نویسنده این مقاله به جای توجه به دانش ضمنی و دانش بیرونی به عنوان دو مضمون جا افتاده در مدیریت دانش، اعتقاد دارد که دانش بر اساس تجربه صورت می‌گیرد؛ به این معنا که تا جهان خارج نباشد و بشر با توجه به داشتن قوای حسی و عقلانی سالم با آن برخورد نکند، اطلاع و دانشی تحقق نمی‌یابد. بنابراین بن‌مایه تمام اطلاعات و دانش ما وجود پدیده‌های خارجی اعم از اصل پدیده و یا فرایند تکمیل آن و یا تعاملات بین پدیده‌ها است. انسان با تجربه‌های شخصی و گروهی خود در جهان خارج، اعم از طبیعت و یا محیط‌های انسانی، دانش می‌اندوزد و تا آن را بیرونی نکند قابل ذکر و اعتنایست؛ به این معنا که مانمی‌توانیم از آن سخن بگوئیم و حتی خود فرد که تجربه اندوخته است باید به وسیله‌ای آن را اظهار کند تا برای خودش هم وجود آن محقق شود. از آن به بعد برای بیرونی کردن، دانش برگرفته از خارج را با اندوخته‌های ذهنی که حاصل داشته‌های فرهنگی، اجتماعی و تاریخی است ممزوج می‌کند و به اظهارنظر، نوشتمن و یا عمل کردن می‌پردازد و دانش خود را با دیگران به اشتراک می‌گذارد و مدیر باید از این توانمندی‌ها به نحو احسن استفاده کند.

منابع

- فدائی، غلامرضا (۱۳۸۹). مقدمه‌ای بر هویت کتابداری و اطلاع‌رسانی. تهران: نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور.
- فدائی، غلامرضا (۱۳۹۳). از کتابداری و اطلاع‌رسانی تا علم اطلاعات و دانشناسی. تهران: چاپار.
- فدائی، غلامرضا (۱۳۹۴). جستارهای در هستی‌شناسی و معرفت‌شناسی. تهران: امیر کبیر.
- فیروزآبادی، آزاده (۱۳۹۴). ارزیابی آمادگی الکترونیکی برای پیاده‌سازی نظام مدیریت دانش (مطالعه موردی: دانشگاه بیرجند). پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران، تهران.
- کاپلستون، فردیک (۱۳۸۶). تاریخ فلسفه؛ فیلسوفان انگلیسی. ترجمه امیر جلال‌الدین آعلم. تهران: شرکت انتشارات علمی و فرهنگی؛ سروش.

به این مقاله این گونه استناد کنید:

فدائی، غلامرضا (۱۳۹۵). مدیریت دانش و ارائه مدلی نو. *تحقیقات اطلاع‌رسانی و کتابخانه‌های عمومی*, ۲۹(۱)، ۱۵-۲۲.